

HARMONOGRAM DLOUHODOBÉHO – STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU  
KATOLICKÉ TEOLOGICKÉ FAKULTY UNIVERZITY KARLOVY

AKTUALIZACE PRO ROK 2018

Projednáno vědeckou radou KTF UK dne 19. dubna 2018.  
Projednáno akademickým senátem KTF UK dne 25. dubna 2018.

## Obsah

### VZDĚLÁVACÍ ČINNOST

- Cíl 1: Katolická teologická fakulta Univerzity Karlovy je vyhledávaným místem pro kvalitní uchazeče o studium. .... 4
- Cíl 2: Katolická teologická fakulta se profiluje jako fakulta spojující vzdělávací a vědeckou činnost a poskytující studentům potřebné dovednosti. .... 5
- Cíl 3: Katolická teologická fakulta je instituce s podstatnou mírou internacionalizace. .... 7
- Cíl 4: Katolická teologická fakulta soustavně rozvíjí koncept celoživotního učení spojený s vytvářením nových nabídek a formátů programů, které bude možno propojovat i s pregraduálním či postgraduálním vzděláváním. .... 8
- Cíl 5: Katolická teologická fakulta je místo, kde jsou pro vzdělávání využívány moderní metody a technologie. .... 9
- Cíl 6: Na Katolické teologické fakultě existuje spolehlivý systém zabezpečení a hodnocení kvality vzdělávací činnosti..... 10

### DOKTORSKÉ STUDIUM

- Cíl: Katolická teologická fakulta je kvalitním centrem doktorského studia, které posiluje excelenci a mezinárodní přesah svých doktorských studijních programů..... 11

### VĚDECKÁ, VÝZKUMNÁ, VÝVOJOVÁ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOST

- Cíl 1: Fakulta se profiluje jako kvalitní výzkumné pracoviště. Má vytvořený systém, kterým zabezpečuje dlouhodobý rozvoj své vědecké a tvůrčí činnosti. .... 12
- Cíl 2: Katolická teologická fakulta Univerzity Karlovy přispívá k řešení naléhavých společenských problémů a podporuje aplikaci výsledků vědecké a tvůrčí činnosti..... 13

### TŘETÍ ROLE

- Cíl 1: Katolická teologická fakulta se podílí na směřování společnosti a je místem pro setkávání členů akademické obce a širší veřejnosti. .... 14
- Cíl 2: Katolická teologická fakulta Univerzity Karlovy je veřejností vnímána jako instituce věrná svému poslání a přitom též otevřená, moderní a inspirativní. .... 15

### SPOLEČENSTVÍ LIDÍ

- Cíl 1: Na Katolické teologické fakultě Univerzity Karlovy existuje otevřená komunikace a sounáležitost mezi lidmi, kteří zde působí. .... 16
- Cíl 2: Katolická teologická fakulta je instituce, která zabezpečuje důstojné podmínky pro všechny zaměstnance a pomáhá jim cílenou sociální politikou. .... 17
- Cíl 3: Katolická teologická fakulta je instituce, která systematicky podporuje své studenty, oceňuje jejich výsledky a je otevřená jejich různým skupinám a aktivitám..... 18

Cíl 4: Společenství fakulty tvoří nejen její studenti a zaměstnanci, ale i její absolventi a přátelé.....	19
---	----

#### ZABEZPEČENÍ ČINNOSTÍ

Cíl 1: Na Katolické teologické fakultě se v rámci akademické samosprávy vhodně uplatňují prvky strategického řízení.....	20
Cíl 2: Katolická teologická fakulta je ekonomicky stabilní institucí.....	21
Cíl 3: Na Katolické teologické fakultě existuje kvalitní infrastruktura a moderní zázemí.....	22
Cíl 4: Katolická teologická fakulta Univerzity Karlovy nabízí moderní zázemí v oblasti informačních a knihovnických systémů a služeb.....	23

## VZDĚLÁVACÍ ČINNOST

### **Cíl 1: Katolická teologická fakulta Univerzity Karlovy je vyhledávaným místem pro kvalitní uchazeče o studium.**

#### *Průběžně*

- Aktivně se účastnit na propagačních akcích, které organizuje Univerzita Karlova.
- Rozvinout vlastní, cílené úsilí o propagaci fakulty na středních školách a na vyšších odborných školách i v prostředí církevních organizací a společenství, které se věnují mladým lidem.
- Intenzivně se zasadit o navýšení počtu uchazečů přijatých do programu teologie, zvláště do oboru katolická teologie.
- Usilovat o výběr kvalitních uchazečů ve všech typech studia.
- Získávat uchazeče o studium magisterských a doktorských programů mezi nadanými studenty a absolventy Univerzity Karlovy i ostatních vysokých škol včetně zahraničních.

#### *Zodpovědnost*

proděkanka pro rozvoj a vnější vztahy (dr. Opatrná)

proděkanka pro studium (dr. Oulíková)

děkan (prof. Novotný) a kolegium děkana

#### **2018**

- Analyzovat příčiny klesajícího počtu uchazečů a studentů zapsaných do 1. ročníku, stanovit obecnou strategii. (prof. Novotný, garanti, vedoucí kateder)
- Jednat s církevními představenými o problematice počtu uchazečů a studentů. (prof. Novotný)
- Analyzovat a revidovat uplatňovanou strategii propagace studijních programů. Vytvořit propagační materiály k jednotlivým studijním oborům. (dr. Opatrná)
- Účastnit se studijních veletrhů a propagačních akcí zajišťovaných rektorátem. (dr. Opatrná)
- Navázat kontakt a rozvinout dialog o budoucí spolupráci s křesťanskými gymnázii a středními školami. (dr. Opatrná)
- Pokračovat v tvorbě a cíleném zveřejňování *success stories*. (dr. Opatrná)
- Pokračovat v rektorátním projektu „juniorská univerzita“. (dr. Opatrná)
- Pokračovat ve spolupráci s RUK na projektu OP VVV („Zkvalitnění strategického řízení na UK v oblasti lidských zdrojů ve Vav“, cíl č. 4 – popularizace vědy) cílícím na středoškolské studenty. (dr. Opatrná)
- Revidovat podmínky přijímacího řízení a související materiály. (dr. Oulíková)
- Rozvoj spolupráce s ADCM a obdobnými institucemi mimo Prahu. (dr. Mohelník)
- Tvorba strategie péče o uchazeče. (dr. Opatrná)
- Aktivní zastoupení v církevních grémiích zabývajících se pastorační povolání z důvodu zvyšování počtu uchazečů. (doc. J. Brož).

## **Cíl 2: Katolická teologická fakulta se profiluje jako fakulta spojující vzdělávací a vědeckou činnost a poskytující studentům potřebné dovednosti.**

### *Průběžně*

- Usilovat o excelenci studijních programů.
- Připravit reakreditace stávajících studijních oborů v novém režimu nastoleném novelou zákona o vysokých školách a jeho implementací na univerzitě.
- Dbát na spojení vzdělávání s vědeckou a tvůrčí prací studentů, a to zejména v magisterských programech.
- Dbát o to, aby absolventi studijních programů získávali vedle hlubokého teoretického základu i další znalosti a kompetence, které pro ně budou nejen výhodou v profesním uplatnění, ale také přínosem pro jejich život.
- Ve všech studijních programech zvyšovat podíl vysoce kvalifikovaných, zejména habilitovaných pedagogů.
- Podporovat moderní pedagogické přístupy.

### *Zodpovědnost*

proděkanka pro studium (dr. Oulíková)

proděkanka pro rozvoj a vnější vztahy (dr. Opatrná)

děkan (prof. Novotný) a kolegium děkana

### **2018**

- Akreditace Dějin evropské kultury (Bc., NMgr.), Aplikované etiky (NMgr.), Dějin křesťanského umění (Ph.D.), Církevních a obecných dějin (Ph.D.). Jmenování garantů a oborových rad. (prof. Novotný, garanti)
- Diskuse o plánu a harmonogramu akreditací Dějin křesťanského umění (Bc., NMgr.), Teologických nauk (Bc., NMgr.). (prof. Novotný, garanti, vedoucí kateder)
- Revize studijního plánu Katolické teologie (Mgr.). (prof. Novotný, vedoucí kateder)
- Analýza personálního zabezpečení stávajících studijních plánů, kroky k jejich optimalizaci. (prof. Novotný)
- Zjistit možnosti tvorby programu doplňujícího pedagogického studia, jehož absolvováním by se zvýšily možnosti uplatnění absolventů na trhu práce. (prof. Novotný, dr. Mohelník, dr. Tichý)
- Vyzvat guaranty a katedry k reflexi stávající výuky: zajištění literaturou a dalšími pomůckami se záměrem zjistit oblasti, kde je možno a kde je třeba rozvíjet excelenci oborů. Současně zjistit, které aspekty výuky už excelentní kvalitu mají nebo se jí blíží. (prof. Novotný)
- Analýza toho, jak studenti procházejí studijním programem, včetně analýzy příčin jejich předčasného ukončení studia. (prof. Novotný, dr. Oulíková, garanti)
- Upravit sylaby kurzů – formulovat výstupní znalosti a dovednosti. (dr. Oulíková)
- Aktualizovat seznamy odborníků přisedících u státních zkoušek. (prof. Novotný, garanti)
- Aktualizovat zkušební okruhy pro státní zkoušky (vč. rigorózních). (dr. Oulíková, garanti)
- Průběžně mapovat vědeckou a tvůrčí práci studentů. (dr. Opatrná)

- Podpora vědecké a badatelské práce studentů – studentské soutěže (Paragone), kolokvia (doktorandské teologické kolokvium), konference (doktorandská konference *Nevíme, co nevidíme*) ad. (dr. Oulíková, doc. Kubín, prof. Novotný)
- Strategie nabídky školení zvyšujících tzv. tvrdé a měkké dovednosti studentů, profesní zdatnost a uplatnitelnost absolventů. (dr. Mohelník)
- Plán a podpora habilitačních řízení. (prof. Novotný, vedoucí kateder)
- Úsilí o akreditaci habilitačního řízení v oboru Dějiny křesťanského umění, Církevní a obecné dějiny. (prof. Novotný, garanti, vedoucí kateder)

### **Cíl 3: Katolická teologická fakulta je instituce s podstatnou mírou internacionalizace.**

#### *Průběžně*

- Rozšířit stabilní nabídku předmětů vyučovaných v angličtině.
- Vytvořit nabídku studijních programů (zvláště doktorských) v cizích jazycích.
- Zaměřit se na cílené získávání zahraničních akademických pracovníků a podporu jejich dlouhodobého působení na fakultě.
- Podporovat mobilitu v rámci programu Erasmus+, Fondu mobility Univerzity Karlovy, výzkumných projektů, ale i dalších forem; zaměřit se na její kvalitativní stránku.
- Vytvářet a prohlubovat strategická partnerství s prestižními univerzitami ve vzdělávací činnosti.
- Rozvinout vlastní, cílené úsilí o propagaci fakulty v zahraničí a připojit se k iniciativám Univerzity Karlovy v této oblasti.
- Dosáhnout smluvně formalizované spolupráce fakulty s papežskými univerzitami a dalšími papežskými univerzitními institucemi.

#### *Zodpovědnost*

proděkan pro zahraničí (dr. Štica)

vedoucí kateder (předměty v cizích jazycích, internacionalizace)

proděkanka pro rozvoj a vnější vztahy (dr. Opatrná)

#### **2018**

- Rozvíjet spolupráci zejména se strategickými univerzitami UK (především KU Leuven). (dr. Štica)
- Rozvinout spolupráci s německými univerzitami. Navázat na již probíhající spolupráce s Univerzitami ve Vídni (teologie; dějiny umění) a v Erfurtu (teologie) s výhledem na prohloubení mobility a možnosti mezinárodních projektů. (dr. Štica)
- Evaluace dosavadních zahraničních kontaktů a prohloubení synergie v oblasti zahraniční spolupráce, zejména v rámci jednotlivých oborů vyučovaných na fakultě. (dr. Štica)
- Vést dále zahájená jednání s Katolickou teologickou fakultou (Theologisches Forschungskolleg) Univerzity Erfurt o možnosti společného badatelského projektu. (dr. Štica)
- Motivovat studenty i pedagogy k zahraniční mobilitě. Informovat studenty i pedagogy průběžně o možnostech zahraničních pobytů, zvláště Erasmus, Fond mobility apod. (dr. Štica)
- Evaluace přijíždějících studentů v rámci programu Erasmus+ a dalších výměnných programů. S ohledem na to rozvážit v koordinaci s vedoucími kateder strukturování kurzů nabízených v cizím jazyce. (dr. Štica)
- Pokračování propagace studia v zahraničí a anglických předmětů prostřednictvím informačních kanálů Univerzity Karlovy. (dr. Opatrná)
- Pokračovat ve snaze o navázání spolupráce s Pontificia Università Lateranense a rozvíjení kontaktů s dalšími italskými univerzitami. (dr. Štica)
- Vytvoření obnovitelného prototypu propagační brožury – cizojazyčné předměty na KTF UK. (dr. Opatrná)
- Rozvoj členství KTF UK v prestižní mezinárodní výzkumné organizaci "Baroque Ceiling Painting in Central Europe". (dr. Oulíková)

**Cíl 4: Katolická teologická fakulta soustavně rozvíjí koncept celoživotního učení spojený s vytvářením nových nabídek a formátů programů, které bude možno propojovat i s pregraduálním či postgraduálním vzděláváním.**

*Průběžně*

- Rozšiřovat a zkvalitňovat nabídku programů celoživotního vzdělávání a vhodným způsobem je propojovat s moduly studijních programů, včetně programů připravujících budoucí uchazeče.
- Klást důraz na širší nabídku a zkvalitňování profesního vzdělávání, posilovat takové programy ve všech profilových oblastech včetně vzdělávání ve státní a veřejné službě.
- Rozvíjet univerzitu třetího věku jako službu veřejnosti, která nabízí osobní rozvoj, pomoc při orientaci a seberealizaci v rychle se měnící společnosti (dr. Szabo).
- Rozvinout vlastní, cílené úsilí o propagaci celoživotního vzdělávání a připojit se k iniciativám Univerzity Karlovy v této oblasti.

*Zodpovědnost*

děkan (prof. Novotný)

proděkanka pro studium (dr. Oulíková)

vedoucí kateder (CŽV)

CŽV kněží, církevních pracovníků (dr. Mohelník, dr. Zimmermannová, dr. Tichý)

U3V (dr. Mohelník, dr. Szabo)

proděkanka pro rozvoj a vnější vztahy (dr. Opatrná)

**2018**

- Analyzovat situaci kurzů CŽV (včetně U3V), stanovit jejich strategii, navrhnout nový systém přípravy CŽV v rámci fakulty. (dr. Mohelník, dr. Oulíková) Zvláště: Strategie CŽV pro kněze, pastorační asistenty, učitele náboženství, katechety, aktivní laiky v pastoraci. (dr. Mohelník, dr. Tichý, lic. Kotas)
- Rozšířit nabídky programů CŽV (včetně U3V) v oblasti křesťanského umění, kultury a katolické teologie. (dr. Oulíková, dr. Mohelník, dr. Szabo)
- Analyzovat a zkvalitnit propagaci CŽV. (dr. Opatrná, dr. Mohelník, dr. Szabo)
- Jednání o případné spolupráci s VOŠ Sv. Jan pod Skalou. (prof. Novotný)
- Jednání o CŽV/akreditovaném studiu ve věznicí Ruzyně. (prof. Novotný, dr. Mohelník)



## **Cíl 5: Katolická teologická fakulta je místo, kde jsou pro vzdělávání využívány moderní metody a technologie.**

### *Průběžně*

- Podporovat rozšiřování moderních technologií ve vzdělávání.
- Podporovat vznik otevřených výukových materiálů.
- Rozvíjet provoz e-learningových a databázových prostředků.
- Dbát na garanci kvality při používání distančních prvků výuky a otevřených výukových materiálů.

### *Zodpovědnost*

proděkanka pro studium (dr. Oulíková)

proděkan pro trvalou formaci (dr. Mohelník)

### **2018**

- Úprava nefunkčních profilů Moodle. (dr. Mohelník)
- Strategie dalšího rozvoje. (dr. Mohelník)

## **Cíl 6: Na Katolické teologické fakultě existuje spolehlivý systém zabezpečení a hodnocení kvality vzdělávací činnosti.**

### *Průběžně*

- Rozšiřovat a zkvalitňovat hodnocení výuky studenty a absolventy.
- Zapojit se do snahy nastavit standardy a prvky vnitřního akreditačního procesu na Univerzitě Karlově, zjednodušit a zefektivnit akreditační proces s maximálním využitím elektronizace.
- Dbát na to, aby mechanismy hodnocení a evaluací byly efektivní a nebyly nadbytečně zatěžující.

### *Zodpovědnost*

proděkanka pro studium (dr. Oulíková)

proděkanka pro rozvoj a vnější vztahy (dr. Opatrná)

### **2018**

- Zavedení aplikace pro studentské hodnocení výuky vyvinuté na FF UK. (dr. Oulíková, dr. Opatrná, komise pro hodnocení výuky studenty)
- Revize propagace studentského hodnocení výuky. (dr. Opatrná, pracovní skupina pro hodnocení výuky studenty)
- Analýza zjednodušeného hodnocení výuky. (dr. Oulíková)
- Dokončení pokynů pro školitele a oponenty, zveřejnění pravidel formální úpravy akademických písemných prací. (dr. Oulíková)
- Připojit se k užívání systému TURNITIN. (dr. Oulíková)

## DOKTORSKÉ STUDIUM

**Cíl: Katolická teologická fakulta je kvalitním centrem doktorského studia, které posiluje excelenci a mezinárodní přesah svých doktorských studijních programů.**

### Průběžně

- Získávat kvalitní absolventy z jiných vysokých škol, včetně zahraničních, pro doktorské studium.
- Sestavovat studijní plány doktorského studia tak, aby vedly k intenzivní vědecké nebo tvůrčí činnosti doktorandů a jejich zapojení do grantových a dalších projektů pod vedením školitele.
- Rozvíjet mezinárodní výměny s důrazem na kvalitní vědeckou spolupráci, podporovat zapojování doktorandů do projektů řešených ve spolupráci se zahraničními partnery a grantů se zkušenými odborníky.
- Podporovat internacionalizaci doktorského studia.
- Uvážit zavedení doktorských studijních programů formou *cotutelle, joint a double degree*.
- Podporovat absolventy doktorského studia formou *post-doc* a spoluprací na vědecké činnosti fakulty.
- Podávání žádostí o akreditace doktorských studijních programů v cizích jazycích.

### Zodpovědnost

proděkan pro vědu (doc. Kubín)

proděkan pro zahraničí (dr. Štica)

### 2018

- Koncepce důslednějšího rozlišení mezi doktorandy prezenční a kombinované formy studia. (doc. Kubín, garanti)
- Zpřehlednění příslušné sekce fakultních internetových stránek a dalších materiálů souvisejících s doktorským studiem. (doc. Kubín, garanti)
- Příprava pravidelné semestrální evaluace doktorského studia formou prezentace postupu na disertační práci před oborovou radou. (dr. Kubín)
- Zapojovat intenzivněji studenty doktorského studia do odborné práce na fakultě, do odborných projektů školitelů, do výuky, do mezinárodních projektů. (doc. Kubín)
- Příprava mezinárodní interdisciplinární doktorandské konference. (doc. Zlatohlávek, doc. Kubín)
- Uspořádání doktorandského kolokvia studentů teologie. (doc. Sládek)
- Uspořádání semináře pro studenty doktorských programů o podávání grantů a projektů GA UK. (doc. Kubín)
- Uspořádání semináře o možnosti zahraničních pobytů pro doktorandy a pregraduální studenty. (doc. Kubín)
- Rozšiřování nástrojů pro informování uchazečů o nabídce doktorských studijních programů na fakultě. (doc. Kubín, dr. Opatrná)

## VĚDECKÁ, VÝZKUMNÁ, VÝVOJOVÁ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOST

**Cíl 1: Fakulta se profiluje jako kvalitní výzkumné pracoviště. Má vytvořený systém, kterým zabezpečuje dlouhodobý rozvoj své vědecké a tvůrčí činnosti.**

### *Průběžně*

- Identifikovat strategické partnery v České republice, v Evropě i jinde ve světě a posilovat spolupráci s nimi.
- Dosáhnout vyšší míry internacionalizace vědecké činnosti fakulty jako celku i jejích jednotlivých pracovníků.
- Zavádět vnitřní systém hodnocení kvality vědecké a tvůrčí práce jednotlivých oborů, který při zohlednění specifík hodnocených oborů umožní identifikaci jejich silných a slabých stránek a dále zkvalitní strategické řízení této oblasti.
- Zabezpečit odborná periodika spojená s fakultou.

### *Zodpovědnost*

děkan (prof. Novotný)

proděkan pro vědu (doc. Kubín)

proděkan pro zahraničí (dr. Štica)

proděkanka pro studium (dr. Oulíková, hodnocení kvality programů)

šéfredaktoři odborných periodik

### **2018**

- Sledování průběžného čerpání vědeckých projektů a grantů, evidence projektů v databázi GAP. (tajemník, dr. Opatrná)
- Realizace projektu Progres a prohloubení mezifakultní spolupráce v rámci projektu. (doc. Brož, prof. Beneš, prof. Novotný, dr. Opatrná)
- Uspořádání zahraničních vědeckých konferencí na téma církevní právo (dr. Szabo) a vztah křesťanství a islámu. (dr. Nosek)
- Dokončení projektu Institucionálního plánu 2016–2018. (dr. Opatrná)
- Příprava nového Institucionálního plánu. (dr. Opatrná, kolegium děkana)
- Informovat o výzvách univerzitních i mimouniverzitních projektů. (dr. Opatrná)
- Sledovat a odborně kontrolovat činnost projektů Primus ve vztahu k přípravě mezinárodních projektů. (prof. Novotný)
- Informovat o mezinárodních projektech. (doc. Štica).
- Podpora fakultních periodik (AUC Theologica, Doxa), participace na periodiku Studia Theologica. (kolegium děkana)
- Podat projekt GAČR na katedrách alespoň jednou za tři roky. (vedoucí kateder)
- Rozvíjet nové projekty UNCE. (dr. Vopřada, dr. Štěch, doc. Ryšková)
- Zavedení standardů pro pořádání fakultních konferencí. (kolegium děkana)
- Impulz směrem k ČBK ve věci uskutečnění záměru podporovat teologické fakulty cenou za nejlepší teologickou monografii apod. (prof. Novotný)

## **Cíl 2: Katolická teologická fakulta Univerzity Karlovy přispívá k řešení naléhavých společenských problémů a podporuje aplikaci výsledků vědecké a tvůrčí činnosti.**

### *Průběžně*

- Podporovat spolupráci s obory základního výzkumu orientovanými na analýzu a mapování hlavních rizik a příležitostí současného světa, multi- a interdisciplinární platformy; uvedenou spolupráci uplatňovat v další odborné práci fakulty, jež inspiruje evangelizační a pastorační činnost církve a jejích institucí.
- Podporovat spolupráci s veřejnou správou, neziskovou sférou, legislativní a soudní praxí, kulturními institucemi, soukromou sférou a s církevními institucemi včetně České biskupské konference.

### *Zodpovědnost*

Kolegium děkana

Mgr. Loubová (Centrum pro přenos poznatků)

### **2018**

- Aktualizace „Katalogu služeb“, tvorba nových katalogových vizitek. (Mgr. Loubová)
- Prezentace fakulty na veřejném veletrhu či jiné odpovídající akci v rámci projektu „Univerzitní inovační síť“. (Mgr. Loubová)
- Odborná participace na aktuálních tématech kalendářního roku. (kolegium děkana)

## **TŘETÍ ROLE**

**Cíl 1: Katolická teologická fakulta se podílí na směřování společnosti a je místem pro setkávání členů akademické obce a širší veřejnosti.**

### *Průběžně*

- Posilovat dialog fakulty a společnosti.
- Podporovat popularizační činnost.
- Ovlivňovat směřování domácí vysokoškolské i vědní politiky.
- Podílet se na samosprávě Univerzity Karlovy a inspirovat její akademickou obec evangelijní zvěstí.
- Formulovat stanoviska fakulty k zásadním otázkám stavu a perspektiv společnosti a církve.
- Uplatnit výsledky vzdělávací a vědecké činnosti při pořádání kulturních akcí pro širší veřejnost.

### *Zodpovědnost*

Proděkanka pro rozvoj a vnější vztahy (dr. Opatrná)

Kolegium děkana

## **2018**

- Podpora aktivit jednotlivých částí fakulty a jedinců, které reagují na aktuální dění ve společnosti. (kolegium děkana)
- Rozvíjení spolupráce s uskupením Kampus Dejvice především na úrovni Třetí role. (dr. Opatrná)
- Účast fakulty na univerzitních akcích v rámci Třetí role. (kolegium děkana)

## **Cíl 2: Katolická teologická fakulta Univerzity Karlovy je veřejností vnímána jako instituce věrná svému poslání a přitom též otevřená, moderní a inspirativní.**

### *Průběžně*

- Posilovat pozitivní vnímání fakulty ze strany veřejnosti, zvláště v řadách kleriků a laiků katolické církve i u věřících dalších církví.
- Zlepšovat komunikaci jak v rámci fakulty, tak i s církví a společnostmi navenek.
- Posílit prezentaci fakulty směrem do zahraničí.
- Rozvíjet komunikační i propagační aktivity v tradičních i nových médiích.
- Vypracovat strategii PR a posílit její personální zabezpečení.

### *Zodpovědnost*

Proděkanka pro rozvoj a vnější vztahy (dr. Opatrná)

### **2018**

- Aplikace, analýza a úprava nové strategie PR. (dr. Opatrná)
- Analýza možností dalších propagačních předmětů fakulty. (dr. Opatrná)
- Úprava webových stránek fakulty v reakci na zavedení fakultního intranetu. (dr. Opatrná)
- Kodifikace odpovědnosti za web jednotlivých oddělení fakulty a zveřejnění odpovědností na fakultním intranetu. (dr. Opatrná)
- Kodifikace propagace fakultních akcí a zveřejnění tohoto systému na fakultním intranetu. (dr. Opatrná)
- Spolupráce s ČT v projektu popularizace vědy na UK. (dr. Opatrná, dr. Szabo)
- Popularizační participace na aktuálních tématech kalendářního roku. (dr. Opatrná)

## **SPOLEČENSTVÍ LIDÍ**

### **Cíl 1: Na Katolické teologické fakultě Univerzity Karlovy existuje otevřená komunikace a sounáležitost mezi lidmi, kteří zde působí.**

#### *Průběžně*

- Podporovat sounáležitost studentů, zaměstnanců i absolventů s fakultou a loajalitu vůči ní.
- Zlepšovat vzájemnou komunikaci studentů a zaměstnanců a posilovat jejich informovanost o dění na fakultě.
- Budovat důvěru mezi samosprávnými orgány, zaměstnanci, studenty a absolventy prostřednictvím.
- Posilovat aktivní roli studentů v akademickém společenství.
- Podporovat společenský život na fakultě.
- Podporovat spirituální život na fakultě (dr. Vopřada).
- Podporovat neformální setkávání pedagogů mezi sebou a pedagogů se studenty.

#### *Zodpovědnost*

Děkan (prof. Novotný)

Proděkanka pro rozvoj a vnější vztahy (dr. Opatrná)

Fakultní kaplan (dr. Vopřada)

#### **2018**

- Zavedení fakultního intranetu. (dr. Opatrná)
- Specifikace procesuálních vnitro-fakultních postupů a jejich zveřejnění na intranetu. (dr. Opatrná)
- Materiální a propagační podpora aktivit studentského spolku Copertino a dalších studentských aktivit. (kolegium děkana)
- Podpora spirituálního života na fakultě. (dr. Vopřada) Zapojení fakulty do sítě vysokoškolské pastorace. (prof. Novotný, dr. Vopřada)
- Důraz na vnitřní komunikaci organizace a její otevřenost a transparentnost. (kolegium děkana)
- Tvorba jednotného fakultního adresáře. (dr. Opatrná, Mgr. Loubová)
- Péče o fakultní společenské akce typu Te Deum, zářijové setkání pedagogů apod. (kolegium děkana)



## **Cíl 2: Katolická teologická fakulta je instituce, která zabezpečuje důstojné podmínky pro všechny zaměstnance a pomáhá jim cílenou sociální politikou.**

### *Průběžně*

- Dbát na kvalifikační růst pracovníků fakulty.
- Zlepšovat podmínky pro práci na fakultě všech zaměstnanců.

### *Zodpovědnost*

Děkan (prof. Novotný)

Tajemník

Proděkanka pro rozvoj a vnější vztahy (dr. Opatrná – další vzdělávání)

### **2018**

- Nabízet kvalifikační kurzy organizované v rámci UK. (tajemník, dr. Opatrná)
- Podpora celoživotního vzdělávání zaměstnanců fakulty, zvláště technicko-hospodářských pracovníků. (prof. Novotný, tajemník)
- Snaha o navýšení mezd technicko-hospodářských pracovníků. (prof. Novotný)
- Nadále spolupracovat na rektorátním projektu OP VVV „Zkvalitnění strategického řízení na UK v oblasti lidských zdrojů ve Vav“. (dr. Opatrná, doc. Kubín, tajemník)
- Revize potřeb zaměstnanců. (prof. Novotný, tajemník)
- Rozvoj jazykových kompetencí zaměstnanců. (dr. Opatrná, tajemník)
- Rozvoj kompetencí zaměstnanců prostřednictvím uskutečňování *staff training*. (dr. Štica)

### **Cíl 3: Katolická teologická fakulta je instituce, která systematicky podporuje své studenty, oceňuje jejich výsledky a je otevřená jejich různým skupinám a aktivitám.**

#### *Průběžně*

- Zlepšovat informační a poradenské služby pro uchazeče a studenty.
- Zkvalitňovat podmínky pro studenty pocházející ze socioekonomicky znevýhodněného prostředí a pro studenty se specifickými potřebami.
- Prohloubit zapojení studentů do činností kateder a center (práce pomocných vědeckých sil).
- Podporovat studenty v zapojování do meziuniverzitních a mezinárodních soutěží a jejich úspěšnou reprezentaci fakulty.
- Podporovat publikování excelentních prací (zejména kvalifikačních) a výzkumných výsledků studentů.

#### *Zodpovědnost*

Děkan (prof. Novotný)

Proděkan pro studium (dr. Oulíková)

Proděkan pro vědu (doc. Kubín)

Znevýhodněné skupiny studentů (dr. Mohelník)

#### **2018**

- Projednání publikování nejlepších kvalifikačních prací v nakladatelství Karolinum. (doc. Kubín)
- Analýza funkce *pomocný vědecký pracovník* („pomvěd“) z řad studentů, revize strategie „pomvěd“. (prof. Novotný, doc. Kubín)
- Revize systému zapojování studentů do projektu Progres. (kolegium děkana, doc. J. Brož, prof. Beneš)
- Analýza a zhodnocení podmínek pro studenty pocházející ze socioekonomicky znevýhodněného prostředí a pro studenty se specifickými potřebami. (dr. Mohelník)
- První ročník studentské ceny Miloslava Vlka. (prof. Novotný)

#### **Cíl 4: Společenství fakulty tvoří nejen její studenti a zaměstnanci, ale i její absolventi a přátelé.**

##### *Průběžně*

- Vytvořit strategii pro komunikaci a spolupráci s absolventy a přáteli fakulty.
- Rozvíjet práci s absolventy na fakultní i univerzitní úrovni.
- Podpora zpravodaje Doxa jako nástroje pro komunikaci s absolventy a přáteli fakulty.

##### *Zodpovědnost*

Proděkanka pro rozvoj a vnější vztahy (dr. Opatrná)

DOXA (prof. Novotný)

##### **2018**

- Usilovat o vznik databáze pro cílenou komunikaci s absolventy v souladu s GDPR. (dr. Opatrná)
- Uskutečnit jednu společnou akci s absolventy. (dr. Opatrná)
- Navrhnout strategii spolupráce s absolventy. (dr. Opatrná)
- Připravit a zveřejnit další *success stories* z řad našich absolventů. (dr. Opatrná)
- Rozvíjet komunikaci s absolventy a přáteli fakulty prostřednictvím fakultního časopisu Doxa. (redakční rada Doxa)

## **ZABEZPEČENÍ ČINNOSTÍ**

### **Cíl 1: Na Katolické teologické fakultě se v rámci akademické samosprávy vhodně uplatňují prvky strategického řízení.**

#### *Průběžně*

- Hájit principy akademické samosprávy.
- Uplatňovat principy strategického řízení s důrazem na efektivitu a charakter akademického prostředí.
- Zkvalitňovat a zefektivňovat služby všech zaměstnanců fakulty tak, aby se fakulta mohla dále rozvíjet ve všech oblastech.
- Dbát na dodržování povinností, včetně dodržování termínů daných fakultními předpisy.

#### *Zodpovědnost*

Děkan (prof. Novotný)

Kolegium děkana

Tajemník

#### **2018**

- Novelizace existujících opatření děkana. Tvorba chybějících opatření děkana. (prof. Novotný, kolegium děkana)
- Revize organizační struktury fakulty. (prof. Novotný, rozšířené kolegium děkana, akademický senát)
- Jednání s církevními představenými o způsobu aplikace apoštolské konstituce Veritatis gaudium. (prof. Novotný)
- Kontinuální čerpání finančních prostředků grantů. (tajemník, dr. Opatrná, prof. Novotný)
- Implementace nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2016/679 o ochraně fyzických osob v souvislosti se zpracováním osobních údajů a o volném pohybu těchto údajů (dále jen "GDPR") do chodu fakulty na základě univerzitních i interních prostředků. (kolegium děkana)

## **Cíl 2: Katolická teologická fakulta je ekonomicky stabilní institucí.**

### *Průběžně*

- Ve spolupráci s rektorátem Univerzity Karlovy aktivně nalézat finanční zdroje mimo státní rozpočet.
- Posilovat nezávislost fakulty na státním rozpočtu.
- Analýza vnitřního rozdělování prostředků na fakultě a zodpovědnosti za čerpání.

### *Zodpovědnost*

Děkan (prof. Novotný)

Tajemník

Ing. Procházková

### **2018**

- Vypracování fundraisingové analýzy a fundraisingového argumentu na základě revize potřeb fakulty. (prof. Novotný, dr. Opatrná, tajemník, Ing. Procházková)
- Pokračování v získaných projektech OP VVV. (prof. Novotný, dr. Opatrná, tajemník, Ing. Procházková)
- Vytipování nových projektů OP VVV. (tajemník, dr. Opatrná)
- Jednání s církevními představenými o finanční podpoře fakulty. (prof. Novotný)

### **Cíl 3: Na Katolické teologické fakultě existuje kvalitní infrastruktura a moderní zázemí.**

#### *Průběžně*

- Reálně uvážit otázku umístění fakulty. Preference fakulty spočívá v jejím umístění ve středu Prahy: prověřit realizovatelnost tohoto kroku. Sekundární varianta spočívá v setrvání fakulty ve stávající budově za pozměněných podmínek (úprava smlouvy, nové rozmístění v prostoru, vestavba knihovny a shromažďovacích prostor).
- Modernizování přístrojového a dalšího vybavení podle potřeb a v závislosti na grantových prostředcích.

#### *Zodpovědnost*

Děkan (prof. Novotný)

Tajemník

#### **2018**

- Otázka umístění fakulty – řešení. (prof. Novotný, tajemník).
- Rozhodnutí o prostorovém uspořádání fakulty, zvláště knihovny. (prof. Novotný, tajemník)
- Průběžná obnova vybavení fakulty. (prof. Novotný, tajemník)
- Revize a čerpání projektu „Podpora rozvoje studijního prostředí na VŠ“. (prof. Novotný, tajemník)

#### **Cíl 4: Katolická teologická fakulta Univerzity Karlovy nabízí moderní zázemí v oblasti informačních a knihovnických systémů a služeb.**

##### *Průběžně*

- Vytvořit funkční, dobře vybavenou a ke studiu příjemnou knihovnu.
- Modernizovat hardwarové a softwarové vybavení, síťovou infrastrukturu i služby.
- Rozvíjet knihovnicko-informační systémy a služby.
- Zkvalitňovat ediční činnost.

##### *Zodpovědnost*

Vedoucí knihovny

Knihovní rada

##### **2018**

- Pokračovat ve vytváření funkční, dobře vybavené a ke studiu příjemné knihovny. (vedoucí knihovny, knihovní rada)
- Ve větší míře se zaměřit na používání EIZ, s tím související akvizice a proškolení. (vedoucí knihovny)
- Odborná školení pracovníků knihovny v oblasti knihovnických služeb, elektronických zdrojů a metodiky výzkumu. (vedoucí knihovny)
- Revize katalogizačního systému. (vedoucí knihovny)
- Akvizice nových knih. (vedoucí knihovny, knihovní rada)
- Pokračování v systému pořizování a zpřístupňování elektronických informačních zdrojů a jeho koordinaci s Univerzitou Karlovou a ostatními teologickými fakultami, zapojení do CzechElib. (vedoucí knihovny)
- Implementace nového tematického řazení knih. (vedoucí knihovny)
- Dokončení restrukturalizace prostoru studovny a zvýšení počtu knih v příruční knihovně. (vedoucí knihovny)
- Průběžné opravy katalogizovaných záznamů v ALEPH, revize kompletního fondů, pozorné vyhodnocování kvality jednotlivých složek ve fondu knihovny a eventuální vyřazování duplikátů. (vedoucí knihovny)
- Restrukturalizace knihovnického týmu pracovníků. (prof. Novotný)
- Audit správy počítačové sítě. (prof. Novotný, tajemník)