

# Strategický záměr KTF UK 2021–2025

## Plán realizace pro rok 2021

Projednáno na VR KTF UK dne 2. června 2021

Projednáno AS KTF UK dne 23. června 2021

### 1. NEJLEPŠÍ LIDÉ DĚLAJÍ NEJLEPŠÍ UNIVERZITU

- Budeme cíleně, systematicky a vhodnou formou oslovovat potencionální uchazeče pregraduálního a postgraduálního studia a zaměřovat se na výběr těch nejlepších z nich.
  - Vyhodnocení současných způsobů přijímacího řízení dle aktuální situace  
*(prod. pro studium)*
  - Účast na studijních veletrzích a oborově spojitých veletrzích  
*(prod. pro rozvoj a vnější vztahy)*
  - Participace v rektorátním projektu „Juniorská univerzita“  
*(prod. pro rozvoj a vnější vztahy)*
  - Aktualizace strategie péče o uchazeče  
*(prod. pro rozvoj a vnější vztahy, prod. pro studium)*
- Budeme klást důraz na systematické vzdělávání zaměstnanců vedoucí k jejich profesnímu rozvoji s ohledem na potřeby vzdělávání na daných pracovních pozicích.
  - Zajištění zdrojů pro účast na odborných kurzech a školeních (UK i externí)  
*(prod. pro rozvoj a vnější vztahy)*
  - Stanovení způsobu sběru potřeb pro vzdělávání pro následné systematické plánování  
*(tajemník)*
  - Vzdělávání ThP zaměstnanců v jejich konkrétní odbornosti a administrativních dovednostech  
*(proděkan, tajemník)*
  - Sdílení nabídek dalšího vzdělávání RUK  
*(prod. pro rozvoj a vnější vztahy)*
  - Proškolení zaměstnanců fakulty v ICT minimu (Office 365, bezpečnost informací)  
*(tajemník)*
- Budeme usilovat o zabezpečení výuky předmětů akreditovaných studijních programů co nejkvalitnějšími akademickými pracovníky se zřetelem k jejich věkové a kvalifikační struktuře, pedagogickým dovednostem a vědecké erudici.
  - Uplatnění závěrů plynoucích z hodnocení pedagogické i vědecké činnosti zaměstnanců  
*(děkan)*
  - Vznik strategie pro podporu kariérního rozvoje a přijímání nehabilitovaných pracovníků  
*(děkan, vedoucí kateder, garanti)*
- V návaznosti na připravovaný kariérní řád Univerzity Karlovy přistoupíme k jeho implementaci do fakultního prostředí.
  - Mapování současného stavu na KTF  
*(tajemník)*
  - Tvorba fakultních opatření na základě kariérního řádu UK  
*(děkan)*

- Rozvineme dosavadní práci v oblasti péče o studenty se specifickými potřebami.
  - Stanovení plánu pro rok 2021 na základě komunikace se studenty a pedagogy  
*(prod. pro trvalou formaci, tajemník)*
- Nadále budeme rozvíjet komunikaci s našimi absolventy prostřednictvím Klubu absolventů a přátel KTF. V závislosti na rozvoji agendy Celoživotního vzdělávání budeme tyto dva segmenty účelně provazovat.
  - Diferenciace klubu v návaznosti na vystudovaný obor absolventů  
*(prod. pro rozvoj a vnější vztahy)*
  - Systematické nabízení kurzů ČŽV našim absolventům  
*(prod. pro rozvoj a vnější vztahy)*

## 2. VÝZKUM SCHOPNÝ KONKURENCE NA MEZINÁRODNÍ ÚROVNI

- Budeme systematicky usilovat o profilaci vědního zaměření fakulty a jejích jednotlivých oborů. Důraz bude kladen na postupný, organický, v periodách reflektovaný rozvoj primárních oblastí výzkumu, které umožní nejen přímou spolupráci jednotlivců, ale vzájemnou podporu oborově souvislého výzkumu.
  - Diskuze s vedoucími kateder a garanty oborů, jak tento cíl koncipovat a moderovat  
*(děkan, prod. pro vědu, vedoucí kateder, garanti oborů)*
  - Vyhodnocení současného stavu s ohledem na stanovený cíl  
*(děkan, prod. pro vědu)*
  - Otevření široké diskuze, která se bude periodicky opakovat, v rámci vlastního akademického prostředí  
*(děkan, prod. pro vědu)*
- Budeme podporovat vědeckou činnost v závislosti na závěrech mezinárodního a národního hodnocení výzkumu. Zároveň budeme usilovat o vytvoření kvalitního prostředí pro rozvoj fakultního výzkumu.
  - Vyhodnocení současného projektového a výzkumného prostředí fakulty z pohledu personálního zajištění, rozdělení kompetencí, podpory výzkumných pracovníků, potenciálu v nadějných doktorandech a postdoktorandech, hodnocení vědecké činnosti zaměstnanců  
*(děkan, prod. pro vědu, prod. pro rozvoj a vnější vztahy, tajemník, prod. pro zahraničí)*
  - Navržení změn v návaznosti na závěry z předchozího bodu  
*(děkan, prod. pro vědu, prod. pro rozvoj a vnější vztahy, tajemník, prod. pro zahraničí)*
  - Rozvoj vědeckého rozsahu fakulty bude podpořen také otevřenými VŘ jako standardu pro přijímání AP/VP  
*(tajemník)*
  - Podpora při podávání vědeckých projektů  
*(prod. pro rozvoj a vnější vztahy, tajemník)*
  - Vznik strategie pro získávání grantů (MK, MV, MPSV) z veřejných prostředků týkajících se aplikovaného rozměru oborů vyučovaných na fakultě  
*(prod. pro rozvoj a vnější vztahy, prod. pro vědu, tajemník)*
- Budou podporovány projekty, které cílí na sdílení vědeckých výsledků napříč akademickou a vědeckou komunitou.
  - Pravidelné uskutečňování velkých vědeckých konferencí  
*(držitelé grantů, vedoucí kateder/ústavů)*

- V oblasti výzkumu bude velmi silný důraz kladen na podporu internacionalizace vědy, a to prostřednictvím sdílení vědeckých výstupů v zahraniční vědecké komunitě i vědeckou spoluprací se zahraničními subjekty.
  - Příprava mezinárodního kolokvia s Erfurtem v rámci akademického roku 2021/2022  
*(prod. pro zahraničí)*
  - Určení bariér při podávání zahraničních projektů a jejich řešení  
*(prod. pro vědu, prod. pro rozvoj a vnější vztahy, tajemník)*
  - Vznik strategie pro podporu mezinárodních výstupů na základě evaluace 2013–2018  
*(prod. pro vědu, vedoucí kateder, prod. pro zahraničí)*
- Budeme komplexně využívat univerzitní programy na podporu vědy (Progres, Cooperatio, UNCE, Primus).
  - Dokončení projektu Progres, vyhodnocení a reflexe v návaznosti na budoucí program Cooperatio  
*(prod. pro rozvoj a vnější vztahy, prod. pro vědu)*
  - Příprava implementace Cooperatio  
*(prod. pro rozvoj a vnější vztahy, prod. pro vědu, tajemník)*
- Rozsah a kvalita postgraduálního studia i fakultního výzkumu bude podpořena periodickou aktualizací nabídky témat disertačních prací.
  - V součinnosti s habilitovanými pracovníky vytvoření cílené a smysluplné nabídky disertačních prací *(prod. pro vědu)*
- Cíleně budeme podporovat vědeckou činnosti studentů, především doktorandů, a jejich následnou publikační činnost.
  - Konání doktorandských kolokvií a konferencí  
*(prod. pro vědu)*
  - Podpora zapojování studentů do vědeckých projektů (Primus, GAČR)  
*(prod. pro vědu, prod. pro rozvoj a vnější vztahy)*
  - Podpora publikační činnosti doktorandů prostřednictvím programů SVV a Progres  
*(prod. pro rozvoj a vnější vztahy, vedoucí knihovny)*
- S ohledem na celosvětový vývoj výzkumu budeme podporovat sdílení a publikování výzkumných dat formou Open Science s cílem většího sdílení našich výsledků s vědeckou komunitou.
  - Vytvoření strategie Open Science na KTF s ohledem na specifika jednotlivých vědních oborů  
*(prod. pro vědu, tajemník)*
  - Zajištění školení a rozšíření informací pro AP a VP ohledně Open Access  
*(tajemník, prod. pro vědu)*
  - Podpora výstupů v režimu Open Access, vč. AUC Theologica (zelená/zlatá cesta)  
*(prod. pro vědu)*
  - Zajištění kapacit pro přesun dat (Open Data) stávajících a starších projektů (např. Královské dílo, Depositum,, Petera/Géniové, ...) do veřejných repositářů *(tajemník, vedoucí knihovny)*

- Budeme otevírat i takové výzkumné otázky, které jsou relevantní a aktuální pro současnou společnost.
  - Otevření diskuse, jak rozvíjet aktualizační a společensky významný rozměr především teologických a filosofických oborů v návaznosti na mezinárodní hodnocení  
(KD)

### 3. VZDĚLÁVÁNÍ PRO BUDOUCNOST A VZDĚLÁVÁNÍ K BUDOUCNOSTI

- S cílem navazovat na univerzitní cíl podpory moderních pedagogických přístupů budeme do výuky opakovaně zapojovat odborníky z praxe.
  - Systematizace a finanční zajištění stávající participace odborníků ve výuce  
(tajemník, prod. pro studium)
  - Zavedení quodlibet  
(garant oboru Katolická teologie)
  - Zvyšování odbornosti studentů prostřednictvím výuky během odborných exkurzí  
(garanti oborů)
- Nadále budeme systematicky vyhodnocovat výuku, a to prostřednictvím studentské evaluace a dalšími nástroji. V součinnosti s RUK budeme nadále pracovat na rozvoji studentské ankety.
  - Revize studentské evaluace  
(prod. pro studium)
  - Zpřehlednění a zjednodušení průběhu PhD studia napříč obory  
(prod. pro vědu)
  - Zavedení evaluace ČŽV jako součásti jednotlivých kurzů  
(prod. pro pro trvalou formaci)
  - Vytvoření diskusní platformy pro získávání zpětné vazby od studentů a pro možnost vedení dialogu mezi studenty, garanty oborů a kolegiem děkana  
(KD)
- V součinnosti s aktivitou RUK budeme spolupracovat na záměru hodnocení kvality studijních programů.
  - Kooperace s rektorátem prostřednictvím vlastního zaměstnance  
(prod. pro studium)
- Stávající akreditované obory budeme stabilizovat aktuálně potřebnými kroky
  - Řešení problematiky akreditace Aplikované etiky, personální stabilizace oboru  
(děkan, garant SP AE)
  - Dokončení studijní opory pro kombinované a distanční SP  
(prod. pro studium)
  - Aktualizace zkušebních okruhů pro SZZ  
(prod. pro studium)
- Otevřeme otázku podání dalších nových akreditací (pregraduální/postgraduální studium)
  - Diskuse o reálných cílech dle zásady „non multa, sed multum“ a harmonogramu realizace v období 2021–2025  
(KD, garanti oborů, vedoucí kateder)

- Zajistíme PhD studium ve dvojjazyčné podobě na úrovni dvojjazyčných dokumentů vztahujících se ke studiu.
  - Dokončení potřebné úrovně dvojjazyčného prostředí na úrovni fakultních dokumentů v návaznosti na spolupráci s rektorátem  
*(prod. pro vědu)*
  - Jazyková příprava školitelů  
*(prod. pro vědu, prod. pro rozvoj a vnější vztahy)*
  
- V součinnosti s aktivitou RUK budeme spolupracovat na vytvoření standardů doktorských studijních programů
  - Kooperace s rektorátem prostřednictvím zástupců fakulty v koordinačních radách a oddělení pro vědu  
*(prod. pro vědu)*
  
- Budeme rozvíjet a rozšiřovat metody e-learningu v oblastech celoživotního vzdělávání i v akreditovaných studijních programech.
  - Vyhodnocení zkušeností získaných během pandemie a zkušeností dalších teologických fakult  
*(děkan, prod. pro trvalou formaci, tajemník)*
  - Plán systematického rozvoje e-learningu v letech 2021–2025  
*(děkan, prod. pro trvalou formaci, prod. pro rozvoj a vnější vztahy, tajemník)*
  - Zřízení pozice pracovníka, který bude mít na starosti podporu online vzdělávání  
*(děkan)*
  - Vyhodnocení konkrétního oborového zaměření nabízených kurzů online vzdělávání pro další roky  
*(prod. pro trvalou formaci)*
  - Vytváření online banky kurzů CŽV/U3V s cílem pozdějšího rozšíření do e-learningového prostředí  
*(prod. pro trvalou formaci)*
  - Podpora stávajících platforem  
*(prod. pro trvalou formaci)*
  - Další řešení záměru Dokumentace evropského kulturního dědictví  
*(prof. Vlnas)*
  
- Nadále budeme rozvíjet oblast celoživotního vzdělávání a univerzity třetího věku v návaznosti na zkušenosti z předchozích let.
  - Dokončení struktury nabídky kurzů tak, aby pokrývala vyučované obory na KTF (základní víceleté přehledové kurzy, speciální kurzy)  
*(prod. pro trvalou formaci)*
  - Podpora vzniku nabídky specializovaných kurzů odpovídajících odborným zájmům vyučujících KTF či aktuální poptávce a žádoucnosti  
*(prod. pro trvalou formaci)*
  - Analýza ekonomických ukazatelů vzdělávání v rámci CŽV/U3V na KTF, stanovení strategie poplatků a odměňování  
*(prod. pro trvalou formaci, tajemník)*
  - Optimalizace personálního zajištění rozvoje, organizace a administrace oblasti CŽV/U3V  
*(prod. pro trvalou formaci, tajemník)*
  - Zařazování kurzů z oblasti formace pastoračních pracovníků (pokračování Katechetického kurzu, cílená nabídka pastoračním pracovníkům)  
*(prod. pro trvalou formaci)*

- Rozvoj fakultní knihovny budeme vést k úrovni odborného pracoviště pro 21. století
  - Vznik strategie pro rozvoj knihovny na období 2021–2025  
(vedoucí knihovny, tajemník, knihovní rada)
- Nadále budeme odborně zpracovávat a pečovat o fond knihovny, a to prostřednictvím jeho průběžné katalogizace, zabezpečení a optimalizací prostoru, ve kterém je uložen.
  - Revize periodik  
(vedoucí knihovny)
  - Revize a katalogizace sbírky starých bohemikálních periodik s převážně náboženskou tematikou  
(vedoucí knihovny)
  - Revize tematického třídění  
(vedoucí knihovny)
  - Modernizace výpůjčních služeb a zabezpečení knih  
(vedoucí knihovny)
  - Příprava na přechod na nový knihovní systém ALMA – opravy katalogizovaných záznamů v ALEPH, revize další části fondu, pozorné vyhodnocování kvality jednotlivých složek ve fondu knihovny a eventuální vyřazování duplikátů  
(vedoucí knihovny)
  - Přechod na nový knihovní systém ALMA od IX/2021  
(vedoucí knihovny)
- Nadále budeme rozvíjet digitální služby knihovny
  - Zvyšování kvalifikace knihovníků prostřednictvím odborných vzdělávacích kurzů  
(vedoucí knihovny)
  - Zvyšování informační gramotnosti čtenářů  
(vedoucí knihovny)
  - Vytipování vhodného grantového programu a podání žádosti o grant na digitalizaci předkoncilních časopisů  
(vedoucí knihovny, tajemník)
- Zajistíme restaurování historického fondu knihovního fondu (vedoucí knihovny, tajemník, prod. pro rozvoj a vnější vztahy)
  - Zajištění financování restaurování historického fondu  
(tajemník, prod. pro rozvoj a vnější vztahy)
  - Zahájení restaurování historického fondu  
(vedoucí knihovny)

#### **4. INTERNACIONALIZACE JE KRITICKOU PODMÍNKOU KVALITY A KONKURENCESCHOPNOSTI**

- Budeme podporovat nové a stávající kontakty AP a VP s mezinárodními vědeckými a odbornými skupinami
  - Vyhodnocení stávajících kontaktů a moderování další strategie  
(prod. pro vědu, prod. pro zahraničí)
  - Podpora zapojování do mezinárodních výzkumných skupin, redakcí, společností  
(prod. pro vědu, prod. pro zahraničí, vedoucí kateder)
- Prohloubíme internacionalizaci doktorského studia
  - Vyhodnocení možností posílení internacionalizace doktorského studia v rámci jednotlivých doktorských studijních programů s cílem usilovat o společná

doktorandská kolokvia či o obdobnou formu dlouhodobější spolupráce se zahraničními partnerskými institucemi  
(*prod. pro vědu, prod. pro zahraničí*)

- Budeme aktivně vyhledávat možnosti aktivního zapojení do Aliance 4EU+ a možností spolupráce v oblasti studia a vědy s partnerskými institucemi v rámci Aliance 4EU+
  - Vytipování spolupráce s evangelickou fakultou v Heidelbergu  
(*prod. pro zahraničí*)
- Aktivně se zapojíme do aktivit Centra strategických partnerství UK
  - Rozvoj kontaktů s Vídní nebo Budapeští v návaznosti na dosavadní spolupráci (*prod. pro zahraničí*)
  - Aktivní vyhledávání možností, jak KTF zapojit do uskupení CENTRAL s ohledem na nový start této sítě  
(*prod. pro zahraničí*)
- Budeme dále rozvíjet spolupráci s partnerskými univerzitami KTF
  - Rozvíjení spolupráce s Universitát Erfurt, zejména hledání cest užší spolupráce v oblasti doktorského studia a pokračování ve společných konferencích  
(*prod. pro zahraničí*)
  - Rozvíjení spolupráce s Technische Universität Dortmund  
(*prod. pro zahraničí*)
- Inicijujeme jednání o navázání spolupráce s dalšími institucemi v anglicky hovořícím prostředí v oblasti studia a vědy
  - Osobní kontaktování s univerzitou v Maynoothu nebo Lovani  
(*prod. pro zahraničí*)
- Budeme aktivně moderovat rozvoj různých forem zahraniční mobility podporou dílčích činností.
  - Pořádání informačních seminářů pro studenty a pro zaměstnance  
(*prod. pro zahraničí*)
  - Pravidelné informování akademických a vědeckých pracovníků o možnostech zahraniční mobility  
(*prod. pro zahraničí*)
  - Průběžné zvaní zahraničních hostů, hostujících profesorů, zahraničních odborníků  
(*prod. pro zahraničí*)
  - Vyhodnocení a úprava dosavadních propagačních materiálů cílených na zahraničí, tvorba nových materiálů  
(*prod. pro zahraničí, prod. pro rozvoj a vnější vztahy*)
  - Revize zahraničních summer schools  
(*prod. pro zahraničí*)
- Upravíme dosavadní nabídku kurzů vedených v cizích jazycích a budeme ji periodicky vyhodnocovat.
  - Systematizace, stabilizace a posílení nabídky kurzů.  
(*prod. pro zahraničí, prod. pro studium*)

## 5. JEDNOTA V ROZMANITOSTI – SPOJENÍ ZNAČKOU, SPOJENÍ PRINCIPY

- Budeme dbát na to, aby fakulta disponovala dostatečným majetkovým zázemím pro podporu hlavního poslání (vzdělávání a výzkum)
  - Vytvoření plánu pořízení, oprav a vyřazení majetku pro rok 2021, následně každoročně aktualizovat  
*(tajemník)*
  - Návrh na vedení přehledu majetku se zachycením nákladů, skutečného a možného využití  
*(tajemník)*
  - Majetek pořizujeme, udržujeme a využíváme účelně, hospodárně a efektivně (princip 3E)  
*(tajemník)*
- Budeme řešit otázku sídla fakulty, které umožňuje realizaci i rozvoj moderní výuky, výzkumu a setkávání s veřejností.
  - Upřesnění žádoucích parametrů nového sídla fakulty (příprava na jednání s rektorátem) a jeho alternativy v podobě úprav stávajícího objektu v Dejvicích (příprava na jednání s arcibiskupstvím).  
*(děkan, prod. pro rozvoj a vnější vztahy, tajemník)*
- Finanční řízení fakulty bude vedeno transparentně, bude komunikované napříč fakultou a bude umožňovat financování rozvojových aktivit (podle strategického plánu)
  - Sestavení krátkodobý rozpočet (rok) se střednědobým výhledem (3 roky)  
*(tajemník)*
  - Vytvoření rozboru nákladovosti vybraných agend  
*(tajemník)*
- ICT bude tvořit bezpečnou, spolehlivou, moderní a udržitelnou komunikační základnu pro podporu činností fakulty
  - Vytvoření koncepci rozvoje ICT  
*(tajemník)*
  - Vytvoření „service desk“ – centrální místo pro sběr požadavků, hlášení chyb a řešení dotazů na ICT  
*(tajemník)*
- Budeme dbát na to, aby pravidla a definované postupy fakulty byly jednoduché, srozumitelné a umožňovali efektivní výkon agend
  - Revize stávajících předpisů fakulty na základě podnětů na změny  
*(tajemník)*
  - Zjednodušení vytipované agendy (stipendia, smlouvy s externisty)  
*(tajemník)*
  - Nastavení systém pravidelných revizí předpisů  
*(tajemník)*
  - Dokončení zajištění studijních exkurzí z hlediska právního a finančního  
*(tajemník)*
- Principy udržitelného rozvoje, převedené do pravidel univerzity, budeme rozvíjet v duchu encykliky *Laudato si*.
  - Identifikace potenciál zapojení do aktivit „udržitelného rozvoje“ univerzity  
*(KD)*
- Budeme naplňovat třetí roli jako jeden ze segmentů společenské relevance fakulty.
  - Komunikace s uskupeními Kampus Dejvice a Kampus Hybernská  
*(prod. pro rozvoj a vnější vztahy)*



- V oblasti třetí role budeme reagovat na společensky aktuální témata a komunikovat vně fakulty významné vědecké výstupy našich zaměstnanců a studentů  
*(prod. pro rozvoj a vnější vztahy)*
- Nadále budeme čerpat z dostupných operačních programů.
  - Spolupráce na rektorátním projektu OP VVV „Zkvalitnění strategického řízení na UK v oblasti lidských zdrojů ve VaV“  
*(prod. pro vědu, tajemník, prod. pro rozvoj a vnější vztahy)*
  - Sledování, vyhodnocování a využívání aktuálních výzev operačních programů  
*(prod. pro vědu, tajemník, prod. pro rozvoj a vnější vztahy)*
- Budeme posilovat působení fakulty jako odborné organizace zajišťující profesionalizované služby
  - Vytváření odborných posudků v oblasti dějin umění a teologie  
*(sekretariát děkana)*
- Budeme dbát na vytváření soudržného a živého akademického prostředí, ve kterém budou podporovány a vítány studentské aktivity a akce podporující studentskou soudržnost.
  - Vytvoření soutěže pro podporu studentských aktivit v návaznosti na stipendijní fond  
*(prod. pro trvalou formaci)*
  - Podpora studentského spolku Copertino a dalších studentských aktivit  
*(prod. pro trvalou formaci)*
  - Uskutečnění seznamovacího kurzu  
*(prod. pro rozvoj a vnější vztahy, prod. pro studium)*
- Zaměříme se na upevnění loga a vnímání fakulty jako značky s určitým specifickým obsahem reagující na její činnost vzdělávací i výzkumnou. Postupnými kroky budeme hledat obsah a význam naší “značky” pro akademickou obec 21. století, stejně tak i její kvalitní grafické vyjádření.
  - Vytvoření Opatření děkana o znaku fakulty dle čl. 27 odst. 3 Statutu KTF UK  
*(prod. pro rozvoj a vnější vztahy)*
  - Provedení dotazníkového šetření “vnímání značky” uvnitř organizace  
*(prod. pro rozvoj a vnější vztahy)*
  - Kodifikace propagace fakultních akcí a zveřejnění tohoto systému na fakultním intranetu  
*(prod. pro rozvoj a vnější vztahy)*