

**DLOUHODOBÝ-STRATEGICKÝ ZÁMĚR
KATOLICKÉ TEOLOGICKÉ FAKULTY UNIVERZITY KARLOVY
2016-2020**

Projednáno ve Vědecké radě KTF UK dne 10. listopadu 2015
Schváleno Akademickým senátem KTF UK 16. prosince 2015

DLOUHODOBÝ STRATEGICKÝ ZÁMĚR

KATOLICKÉ TEOLOGICKÉ FAKULTY UNIVERZITY KARLOVY

2016–2020

VIZE

Usilujeme společně o to, aby vše, co Katolická teologická fakulta je a koná, směřovalo k autentickému dobru a prospívalo jak těm, kdo jsou s ní spojeni, tak i Univerzitě Karlově, společnosti a církvi. Snažíme se o to, aby byla naše fakulta svobodná a zodpovědná, sebevědomá a sloužící, kreativní a spořádaná, přitažlivá a inspirativní, a o to, aby způsob, jímž se věnuje disciplínám, které jsou na ní pěstovány, dobře obstál v českém, evropském i světovém srovnání.

PREAMBULE

Akademická obec Katolické teologické fakulty si je vědoma toho, že jí její poslání a tradice zavazují k tomu, aby s maximálním nasazením pečovala o stav katolické teologie v českých zemích a o to, aby poznání křesťanské víry a jejich dějinných projevů inspirovalo život církve i étos a kulturu společnosti. Ví, že k tomu, aby byl tento závazek patřičně naplňován, je nezbytné promyšlené a vytrvalé úsilí o zkvalitňování všech činností, vztahů a struktur, které fakultu definují.

Mezi nimi stojí na předním místě vzdělávací činnost všech stupňů a forem, v níž je přenos poznatků a dovedností, k němuž dochází mezi učitelem a studentem, spojen se společným úsilím o stále plnější poznání a o stále dokonalejší vyjádření poznatého. Proto je vzdělávací činnost neoddelitelná od činnosti vědecké a současně také od působení výchovného. Kvalita vzdělávacího a vědeckého působení i jejich vlivu na veřejný život je závislá na schopnosti nechat se poučit diskusí s těmi, kdo se doma i v zahraničí věnují týmž nebo příbuzným oborům. To vše klade vysoké nároky na osobnostní a mravní integritu pedagogů i na povahu vztahů, které pojí členy akademické obce mezi sebou, s absolventy a přáteli i širší veřejností. Vedle toho je zapotřebí, aby bylo průběžně zdokonalováno ekonomické, organizační, materiální a informační zázemí uvedených činností. Nezbytností je dobrá akademická samospráva, jež má napomáhat k vytváření svobodné a kreativní atmosféry fakulty a podporovat kolegiální utváření vztahů i to, aby byla fakulta institucí empatickou, jež umí integrovat do svého života různorodé životní situace svých zaměstnanců a studentů. Samosprávné orgány musí uplatňovat prvky strategického řízení tak, aby mohl být život fakulty harmonizován a probíhal ve znamení sounáležitosti všech zúčastněných.

Způsob, jímž chce akademická obec v nadcházejícím pětiletém období pečovat o popsané činnosti, vztahy a struktury, popisuje tento „Dlouhodobý záměr Katolické teologické fakulty 2016–2020“, který úzce navazuje na „Dlouhodobý-strategický záměr Univerzity Karlovy 2016–2020“, jehož strukturu i cíle přejímá. Vyjadřuje tím skutečnost, že fakulta přijímá priority, jež si vytkla Univerzita Karlova, a konkretizuje jejich realizaci způsobem, který by byl přiměřený specifickému poslání fakulty, jejímu současnému stavu a výzvam, které přináší vývoj v oblasti vzdělávání, vědy, tvůrčích činností a role univerzity i v oblasti života a působení křesťanů.

SPECIFICKÉ POSLÁNÍ FAKULTY

Teologická fakulta byla v r. 1347–1348 předmětně vymezena jako ta část pražské univerzity, jež se věnuje poznání Božího zjevení a jež je takto těsně spojena s misijním úkolem, který Ježíš Kristus svěřil své církvi (Mt 28,18–20). Bylo zřejmé, že si Boží tajemství tuto pozornost zaslouhuje a že má lidstvo z jeho poznání a sdílení prospěch, neboť se mu tak odhaluje podstata, cíl a prostředky smysluplné a spořádané existence jednotlivé osoby i společnosti jako celku. Toto poslání bere Katolická teologická fakulta i dnes za své.

Při jeho naplňování se chce řídit principem excelence (*magis*), který pro ni znamená nejenom snahu o co nejkvalitnější nasazení jednotlivých členů akademické obce, ale také o to, aby se všechny cíle, činnosti, vztahy, struktury a prostředky tohoto společenství staly „přiměřenou cestou k evangelizaci současného světa“ (František, *Evangelii gaudium* 27). Kroky, které tento dokument vypočítává, proto nejsou chápány jako úkoly vnucené vnějšími faktory, nýbrž jako závazek k vědomému úsilí o vždy větší a lepší službu trojjedinému Bohu a člověku i jako vytčení cesty, kterou se přitom chce fakulta ubírat.

VZDĚLÁVACÍ ČINNOST

Současný stav

Katolická teologická fakulta patří mezi malé fakulty Univerzity Karlovy. V současné době na ní studuje přibližně 800 studentů. Nabízí studium ve 4 studijních programech a v 6 studijních oborech, které kromě teologie zahrnují oblast historickou, uměnovědnou a studium aplikované etiky. Na vzdělávací činnosti se podílí 51 akademických a 8 vědeckých pracovníků. Fakulta plně implementovala třístupňovou strukturu studia ve většině akreditovaných studijních programů. Magisterský studijní obor Katolická teologie zůstává pro své částečně profesní zaměření nedělený. V součinnosti se směřováním Univerzity Karlovy k internacionalizaci vzdělávací činnosti se fakulta připojuje k iniciativám celouniverzitního rázu, jako jsou společné mezinárodní programy a projekty. Nezbytným předpokladem internacionalizace je probíhající soustavné zvyšování jazykových dovedností zaměstnanců i studentů fakulty. Někteří učitelé fakulty využívají systém Moodle, ve kterém nabízejí víc než 30 kurzů. Prioritou pro následující období bude podpora moderních výukových metod (např. e-learning), zejména tam, kde vhodně doplňují prezenční formu studia, s důrazem na kvalitu jejich využívání a zabezpečení odpovídajícího zázemí. Systém hodnocení kvality vzdělávací činnosti je a bude rozvíjen s důrazem na jeho efektivitu a nízkou administrativní náročnost.

Cíl 1: Katolická teologická fakulta Univerzity Karlovy je vyhledávaným místem pro kvalitní uchazeče o studium.

Dílčí cíle

- Aktivně se účastnit na propagačních akcích, které organizuje Univerzita Karlova.
- Rozvinout vlastní, cílené úsilí o propagaci fakulty na středních školách a na vyšších odborných školách i v prostředí církevních organizací a společenství, které se věnují mladým lidem.
- Intenzivně se nasadit o navýšení počtu uchazečů přijatých do programu teologie, zvláště do oboru katolická teologie.
- Usilovat o výběr kvalitních uchazečů ve všech typech studia.
- Získávat uchazeče o studium magisterských a doktorských programů mezi nadanými studenty a absolventy Univerzity Karlovy i ostatních vysokých škol včetně zahraničních.

Nástroje

- Vyhodnocování zájmu o jednotlivé studijní programy a obory.
- Systematická propagace všech studijních programů a oborů fakulty s důrazem na vhodné a účinné formy prvotního kontaktu.
- Účast na domácích a zahraničních veletrzích v součinnosti s Univerzitou Karlovou.
- Navazování kontaktů se středními a vyššími odbornými školami i s církevními organizacemi a společenstvími, které se věnují mladým, a prohlubování spolupráce s nimi.

- Podpora projektů typu „dětská a juniorská univerzita“ a dalších aktivit pro budoucí středoškoláky i vysokoškoláky včetně distančních forem.
- Přispívání do tištěných, internetových a audiovizuálních komunikačních prostředků křesťanské mládeže.
- Spolupráce s církevními představenými, se studenty a absolventy na propagaci studia teologie v prostředí farností, řádů a dalších křesťanských společenství.
- Aktivní podpora pastorační duchovních povolání.
- Analýza výsledků propagace studia a průběhu přijímacího řízení.
- Postupná modifikace podmínek přijímacího řízení tak, aby zřetelně vyjadřovaly zájem fakulty o kvalitní uchazeče.

Indikátory

- Počet a ohlas účastí na veletrzích v součinnosti s Univerzitou Karlovou.
- Seznam subjektů, které fakulta při propagaci studia cíleně oslovuje.
- Počet a ohlas akcí, na nichž se fakulta podílí spolu s církevními organizacemi a společenstvími, které se věnují mladým.
- Počet a ohlas příspěvků do tištěných, internetových a audiovizuálních komunikačních prostředků křesťanské mládeže.
- Poměr mezi počtem uchazečů a počtem přijatých; poměr mezi počtem přijatých a počtem zapsaných.
- Počet nově zapsaných studentů, kteří absolvovali studium na vysoké škole nebo se mu věnují souběžně.

Cíl 2: Katolická teologická fakulta se profiluje jako fakulta spojující vzdělávací a vědeckou činnost a poskytující studentům potřebné dovednosti.

Dílčí cíle

- Nerozšiřovat nabídku studijních programů, ale usilovat o excelenci oborů stávajících.
- Připravit reakreditace stávajících studijních oborů v novém režimu nastoleném novelou zákona o vysokých školách a jeho implementací na univerzitě.
- Dbát na spojení vzdělávání s vědeckou a tvůrčí prací studentů, a to zejména v magisterských programech.
- Dbát o to, aby absolventi studijních programů získávali vedle hlubokého teoretického základu i další znalosti a kompetence, které pro ně budou nejen výhodou v profesním uplatnění, ale také přínosem pro jejich život.
- Ve všech studijních programech zvyšovat podíl vysoce kvalifikovaných, zejména habilitovaných pedagogů.
- Podporovat moderní pedagogické přístupy.

Nástroje

- Analýza stávajících studijních plánů a personálního zabezpečení, plán a harmonogram jejich optimalizace.
- Důraz na související vědeckou a tvůrčí činnost již v rámci akreditačního procesu.
- Podpora badatelských aktivit studentů v rámci vzdělávací činnosti, rozvoj soutěží o nejlepší závěrečné práce.
- Zajištění podmínek pro individuální přístup ke studentům a pro to, aby studenti mohli ze společné práce a komunikace s učiteli čerpat zaujetí pro vědecký obor a jeho étos.
- Systematická analýza toho, jak studenti procházejí studijním programem, včetně analýzy příčin jejich předčasného ukončení studia.
- Rozšiřování spolupráce s vědeckými a vzdělávacími institucemi na uskutečňování studijních programů a na zprostředkování zkušeností a praktických dovedností.
- Úzká spolupráce s Arcibiskupským kněžským seminářem.
- Rozšiřování nabídky volitelných předmětů zahrnujících konkrétní spolupráci s církevními institucemi, veřejnou, neziskovou i komerční sférou stejně jako nabídky snadno dostupných, finančně nenáročných školení zvyšujících profesní zdatnost a uplatnitelnost absolventů.
- Rozšiřování nabídky dobrovolnických praxí zaměřených na pastorační a charitativní, ochranu památek, *art management*, galerijní a muzejní edukaci apod.
- Sdílení zkušeností, *best practices* a *success stories* mezi studenty, pedagogy a spolupracovníky z praxe.
- Tvorba systému pravidelného hodnocení kvality studia absolventy, který fakultě poskytne zpětnou vazbu o přínosu získaných znalostí a kompetencí.
- Tvorba a realizace programu doplňujícího pedagogického studia, jehož absolvováním by se zvýšily možnosti uplatnění absolventů na trhu práce.
- Monitoring uplatnění absolventů na trhu práce.

Indikátory

- Existující podklady pro přípravu reakreditací.
- Míra zapojení studentů do vědecké a tvůrčí činnosti.
- Implementace vědeckých a tvůrčích činností do studijních plánů akreditovaných studijních programů a do profilů absolventa.
- Zkvalitnění informovanosti studentů o možnosti zapojení do soutěží o nejlepší studentské práce, zkvalitnění procesu výběru nominovaných prací.
- Hodnocení kvality vzdělávací činnosti studenty a absolventy.
- Dokončení analýzy vhodnosti případného návratu k nestrukturované podobě vybraných studijních programů, rozhodnutí o případech přechodu k dlouhému magisterskému studiu.
- Snížení organizačních i administrativních bariér všech forem prostupnosti studia.
- Poměr mezi počtem studentů vyšších ročníků a absolventů v jednotlivých studijních programech (studijní neúspěšnost).

- Relativní míra nezaměstnanosti absolventů a sledování pracovních pozic absolventů fakulty.
- Existence a kvalita volitelných předmětů, dobrovolnických praxí a dalších aktivit zvyšujících profesní zdatnost a uplatnitelnost absolventů.
- Uskutečněné programy celoživotního vzdělávání a kontrola jejich účinnosti pro zapojení absolventů do praxe.

Cíl 3: Katolická teologická fakulta je instituce s podstatnou mírou internacionalizace.

Dílčí cíle

- Rozšířit stabilní nabídku předmětů vyučovaných v angličtině a italštině.
- Vytvořit nabídku studijních programů (zvláště doktorských) v cizích jazycích.
- Zaměřit se na cílené získávání zahraničních akademických pracovníků a podporu jejich dlouhodobého působení na fakultě.
- Podporovat mobilitu v rámci programu Erasmus+, Fondu mobility Univerzity Karlovy, výzkumných projektů, ale i dalších forem; zaměřit se na její kvalitativní stránku.
- Vytvářet a prohlubovat strategická partnerství s prestižními univerzitami ve vzdělávací činnosti.
- Rozvinout vlastní, cílené úsilí o propagaci fakulty v zahraničí a připojit se k iniciativám Univerzity Karlovy v této oblasti.
- Dosáhnout smluvně formalizované spolupráce fakulty s papežskými univerzitami a dalšími papežskými univerzitními institucemi.

Nástroje

- Inventář perspektivních zahraničních kontaktů fakulty i jednotlivých kateder a center.
- Vypracovaná koncepce zahraničních vztahů v oblasti vzdělávání, doktorského studia, vědy, propagace a informačního zabezpečení činností fakulty.
- Příprava a nabídka jednotlivých předmětů v angličtině a italštině tak, aby byl podíl kateder vyrovnaný a suma předmětů tvořila modul přitažlivý pro zahraniční studenty.
- Využívání všech podob *internationalisation at home*: např. přednášky a kurzy zahraničních odborníků, zapojení do mezinárodních studentských soutěží, mezinárodní spolupráce, jakož i zahraniční kurzy online.
- Podpora studia odborné literatury ve světových jazycích, práce s prestižními mezinárodními časopisy i s mezinárodními článkovými databázemi a využívání těchto zdrojů při přípravě seminárních a kvalifikačních prací.
- Rozvoj jazykových kompetencí všech kategorií zaměstnanců.

- Zlepšování podmínek pro přijímání a studium zahraničních studentů i pracovníků v oblasti výuky i infrastruktury.
- Motivace studentů i pedagogů k zahraniční mobilitě.
- Zapojení fakulty do evropských i mimoevropských projektů, především Horizon 2020, Erasmus+, Norských fondů, Fulbrightovy komise a dalších v součinnosti s Univerzitou Karlovou.
- Uzavřít smlouvu o spolupráci mezi Univerzitou Karlovou (resp. fakultou) a papežskými univerzitami a dalšími papežskými univerzitními institucemi, nalézt pro ni s pomocí univerzity potřebné finanční zdroje.
- Rozvinout cizojazyčné PR aktivity propagující studium na fakultě a seznamující s výsledky jejího působení (web, propagační ročenka založená mj. na výběru vhodných textů ze zpravodaje Doxa).

Indikátory

- Průběžná evaluace naplňování koncepce zahraničních vztahů v oblasti vzdělávání, doktorského studia, vědy, propagace a informačního zabezpečení činností fakulty.
- Akreditace studijních programů (zvláště doktorských) v cizích jazycích.
- Počet a skladba předmětů v angličtině a italštině, počet zapsaných studentů.
- Počet akcí souvisejících s *internationalisation at home* a evaluace jejich prospěšnosti.
- Počet dlouhodobě působících zahraničních profesorů a dalších významných akademických a vědeckých pracovníků.
- Počet a délka zahraničních výjezdů pedagogů i studentů.
- Počet úspěšných účastí v evropských i mimoevropských projektech.
- Existence smluv o spolupráci mezi Univerzitou Karlovou (resp. fakultou) a papežskými univerzitami a dalšími papežskými univerzitními institucemi.
- Existence kvalitní cizojazyčné verze fakultního webu a propagační ročenky.

Cíl 4: Katolická teologická fakulta soustavně rozvíjí koncept celoživotního učení spojený s vytvářením nových nabídek a formátů programů, které bude možno propojovat i s pregraduálním či postgraduálním vzděláváním.

Dílčí cíle

- Rozšiřovat a zkvalitňovat nabídku programů celoživotního vzdělávání a vhodným způsobem je propojovat s moduly studijních programů, včetně programů připravujících budoucí uchazeče.
- Nabízet kurzy zaměřené na rozvoj *soft skills* pro studenty a zaměstnance.
- Klást důraz na širší nabídku a zkvalitňování profesního vzdělávání, posilovat takové programy ve všech profilových oblastech včetně vzdělávání ve státní a veřejné službě.

- Rozvíjet univerzitu třetího věku jako službu veřejnosti, která nabízí osobní rozvoj, pomoc při orientaci a seberealizaci v rychle se měnící společnosti.
- Rozvinout vlastní, cílené úsilí o propagaci celoživotního vzdělávání a připojit se k iniciativám Univerzity Karlovy v této oblasti.

Nástroje

- Vypracovaná koncepce programů celoživotního vzdělávání pro kněze a jáhny, pastorační asistenty a katechety, učitele náboženství a společenskovedních oborů.
- Pracovník pověřený koordinací programů celoživotního vzdělávání.
- Podpora inovativních, atraktivních, multimediálních prvků a širokého zpřístupnění programů celoživotního vzdělávání prostřednictvím distančních prvků vzdělávání a nových studijních materiálů.
- Komunikace s církevními představenými, se státní a veřejnou správou a s profesními organizacemi o potřebách konkrétních profesních programů celoživotního vzdělávání vycházejících z platné legislativy a situace na trhu práce.
- Každoroční plán kurzů zaměřených na rozvoj *soft skills* pro studenty a zaměstnance.
- Rozšíření nabídky programů univerzity třetího věku v oblasti křesťanského umění a kultury.
- Zajištění vhodných materiálních podmínek a zvýšení kvality programů univerzity třetího věku, jejich zatraktivnění prostřednictvím zapojování nových přístupů do výuky.
- Tvorba nástrojů propagujících celoživotní vzdělávání

Indikátory

- Počet kurzů celoživotního vzdělávání.
- Počty účastníků jednotlivých forem a typů celoživotního vzdělávání.
- Počet účastníků kurzů zaměřených na rozvoj *soft skills* pro studenty a zaměstnance.
- Zpětná vazba veřejnosti k programům celoživotního vzdělávání fakulty.
- Počet propagačních akcí v oblasti celoživotního vzdělávání.

Cíl 5: Katolická teologická fakulta je místo, kde jsou pro vzdělávání využívány moderní metody a technologie.

Dílčí cíle

- Podporovat rozšiřování moderních technologií ve vzdělávání.
- Podporovat vznik otevřených výukových materiálů.
- Rozvíjet provoz e-learningových a databázových prostředků.

- Dbát na garanci kvality při používání distančních prvků výuky a otevřených výukových materiálů.

Nástroje

- Seznam nezbytných či žádoucích klasických a e-learningových (textových či audiovizuálních) studijních materiálů, plán a harmonogram jejich tvorby.
- Využití finanční, materiální a metodické podpory e-learningu na Univerzitě Karlově.
- Tvorba postupů garantujících minimální požadavky na kvalitu distančních prvků vzdělávání.

Indikátory

- Plán a harmonogram tvorby e-learningových aplikací a dalších distančních prvků ve vzdělávání.
- Počet nových otevřených výukových materiálů.
- Nárůst podílu počtu uživatelů jednotlivých e-learningových aplikací a dalších distančních prvků ve vzdělávání.

Cíl 6: Na Katolické teologické fakultě existuje spolehlivý systém zabezpečení a hodnocení kvality vzdělávací činnosti.

Dílčí cíle

- Rozšiřovat a zkvalitňovat hodnocení výuky studenty a absolventy.
- Zapojit se do snahy nastavit standardy a prvky vnitřního akreditačního procesu na Univerzitě Karlově, zjednodušit a zefektivnit akreditační proces s maximálním využitím elektronizace.
- Dbát na to, aby mechanismy hodnocení a evaluací byly efektivní a nebyly nadbytečně zatěžující.

Nástroje

- Účast v plánované Radě pro vnitřní hodnocení Univerzity Karlovy a případně dalších pracovních skupin pro vnitřní hodnocení kvality akreditačního procesu.
- Spolupráce s Univerzitou Karlovou při sladění studijního informačního systému s požadavky akreditačního procesu.
- Doplnění hodnocení kvality vzdělávací činnosti studenty o nové oblasti (studijní plán, rozvržení studijní zátěže a kreditní systém, studijní zázemí a infrastruktura) a jeho rozšíření o další skupiny studentů (studenti v kombinované formě studia, doktorandi, studenti ze zahraničí); využívání relevantních výsledků tohoto hodnocení.
- Spolupráce s Univerzitou Karlovou v podpoře systému antiplagiátorské kontroly průběžných i závěrečných prací studentů.

- Zavedení pravidelného absolventského hodnocení studia a důsledné využívání jeho výsledků.
- Zavedení hodnocení kvality celoživotního vzdělávání.

Indikátory

- Úspěšná akreditace všech navržených oblastí vzdělávání a studijních programů.
- Aplikace pravidel Univerzity Karlovy pro zajištění a hodnocení kvality vzdělávací činnosti.
- Efektivní systém hodnocení výuky studenty a absolventy, který poskytuje informace o kvalitě a zabezpečení vzdělávací činnosti.
- Validní systém hodnocení průběžných a závěrečných kvalifikačních prací.

DOKTORSKÉ STUDIUM

Současný stav

Doktorské studium je pro Univerzitu Karlovu jako celek a právě tak i pro Katolickou teologickou fakultu prioritou její vzdělávací činnosti. V současnosti jsou na fakultě otevřeny 3 studijní programy i obory doktorského studia. Fakulta pořádá kvalitní mezinárodní doktorandskou konferenci s tištěným výstupem. Studenti doktorského studia jsou úspěšní v získávání podpory projektů u GAUK a ve Fondu mobility. Na fakultě je dobře rozvinut projekt Studentského vysokoškolského výzkumu (SVV), kde vznikla celá řada zajímavých a bodovaných výstupů. Kvalita doktorského studia je zajišťována i každoročním hodnocením doktorandů, které hodláme ještě výrazně upřesnit a zpřísnit. Významně k ní přispívá spolupráce s odborníky z jiných institucí, především z ústavů Akademie věd České republiky, jejíž členové pracují v oborových radách fakulty.

Cíl: Katolická teologická fakulta je kvalitním centrem doktorského studia, které posiluje excelenci a mezinárodní přesah svých doktorských studijních programů.

Dílčí cíle

- Získávat kvalitní absolventy z jiných vysokých škol, včetně zahraničních, pro doktorské studium.
- Sestavovat studijní plány doktorského studia tak, aby vedly k intenzivní vědecké nebo tvůrčí činnosti doktorandů a jejich zapojení do grantových a dalších projektů pod vedením školitele.
- Rozvíjet mezinárodní výměny s důrazem na kvalitní vědeckou spolupráci, podporovat zapojování doktorandů do projektů řešených ve spolupráci se zahraničními partnery a grantů se zkušenými odborníky.
- Podporovat internacionalizaci doktorského studia.
- Uvážit zavedení doktorských studijních programů formou *cotutelle, joint a double degree*.
- Zlepšovat podmínky a finanční zabezpečení studentů doktorských studijních programů.
- Podporovat absolventy doktorského studia formou *post-doc* a spoluprací na vědecké činnosti fakulty.

Nástroje

- Analýza doktorského studia, plán jeho optimalizace.
- Stanovení minimálních standardů práce školitele s doktorandy.
- Zlepšení organizačního zabezpečení doktorského studia.
- Podávání žádostí o akreditace doktorských studijních programů v cizích jazycích.
- Rozhodnutí o zavedení doktorských studijních programů formou *cotutelle, joint a double degree*.

- Péče o pravidelnou mezinárodní interdisciplinární doktorandskou konferenci.
- Opatření vedoucí ke zvýšení počtu zahraničních stáží, které doktorandi absolvují.
- Propojení teologického semináře pro studenty doktorského oboru katolická teologie s výjezdem do zahraničí.
- Zvýšení doktorandských stipendií a hledání dalších forem finanční podpory doktorandů.
- Rozšiřování nástrojů pro informování uchazečů o nabídce doktorských studijních programů na fakultě.
- Tvorba kontinuálně aktualizovaného seznamu postgraduálních studentů teologie na domácích i zahraničních univerzitách, spolupráce s biskupy při uvolňování kleriků pro doktorské studium, koordinace výběru žádoucích specializací.

Indikátory

- Existující analýza doktorského studia.
- Existující minimální standardy práce školitele s doktorandy.
- Kvalita výsledků vědecké práce doktorandů.
- Úspěšnost v podávání žádostí o akreditace doktorských studijních programů v cizích jazycích.
- Počet domácích i zahraničních studentů studujících formou *cotutelle, joint a double degree*.
- Počet zahraničních absolventů doktorského studia.
- Uplatnění absolventů doktorského studia.
- Počet nově zapsaných studentů doktorského studia, kteří absolvovali magisterské studium na jiné vysoké škole.
- Vyšší stipendia pro studenty doktorských studijních programů.

VĚDECKÁ, VÝZKUMNÁ, VÝVOJOVÁ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOST

Současný stav

Katolická teologická fakulta se snaží být vědeckou a výzkumnou součástí Univerzity Karlovy. Úroveň jednotlivých oborů na fakultě je značně různorodá, závislá na odborných profilech jednotlivců z řad profesorů a docentů. Dalším důležitým faktorem ve vědecké činnosti je účast a práce ve vědeckých projektech a týmech (GAČR, NAKI, apod.). Úkolem fakulty je stabilizovat kvalifikační a věkovou strukturu v jednotlivých oborech zastoupených na fakultě. Důležitá je rovněž participace na mezinárodních projektech. Je třeba posílit účast odborných pracovníků na grantových a dalších projektech, financovaných z jiných zdrojů než z fakultního rozpočtu, a tím posílit financování vědeckého výzkumu.

Cíl 1: Fakulta se profiluje jako kvalitní výzkumné pracoviště. Má vytvořený systém, který zabezpečuje dlouhodobý rozvoj své vědecké a tvůrčí činnosti.

Dílčí cíle

- Identifikovat strategické partnery v České republice, v Evropě i jinde ve světě a posilovat spolupráci s nimi.
- Dosáhnout vyšší míry internacionalizace vědecké činnosti fakulty jako celku i jejích jednotlivých pracovníků.
- Zavádět vnitřní systém hodnocení kvality vědecké a tvůrčí práce jednotlivých oborů, který při zohlednění specifík hodnocených oborů umožní identifikaci jejich silných a slabých stránek a dále zkvalitní strategické řízení této oblasti.
- Zabezpečit odborná periodika spojená s fakultou.

Nástroje

- Analýza vědecké činnosti fakulty jako celku i jejích jednotlivých pracovišť.
- Vyhodnocení dosavadních programů podpory vědecké a tvůrčí činnosti (PRVOUK, UNCE).
- Přehled o členství akademických pracovníků v grémiích rozhodujících o vytváření a funkci vědní politiky v České republice i v mezinárodním prostředí.
- Zabezpečení finančních zdrojů pro centrálně organizovanou vědeckou a tvůrčí činnost na fakultě a jejich transparentní a spravedlivé rozdělování.
- Zvýšení počtu mezinárodních resp. zahraničních publikací, tvorba fondu pro pokrytí nákladů spojených s kvalitními překlady.
- Zvýšení účasti fakulty v mezinárodních vědeckých projektech.
- Zkvalitnění pravidelně pořádané mezinárodní teologické konference.
- Proaktivní podpora akademických a vědeckých pracovníků ze strany pracovníků děkanátu.

- Pořádat pravidelná školení administrativních, akademických a vědeckých pracovníků.
- Rozvoj center existujících na fakultě.
- Rozvoj kvality časopisů AUC Theologica a Cesty katecheze, navázání formalizované spolupráce s MKR Communio. Vytvoření místa redaktora fakultních periodik.

Indikátory

- Existující analýza vědecké činnosti fakulty jako celku a jejích jednotlivých pracovišť.
- Vytvořený systém hodnocení výsledků vědecké a tvůrčí práce a jeho funkčnost.
- Počet a typ vydaných mezinárodních resp. zahraničních publikací a získaných mezinárodních grantových projektů.
- Kvalitní personální zabezpečení vědních a tvůrčích oborů na fakultě.
- Počet post-doktorandů působících na fakultě.
- Ohlasy pravidelně pořádané mezinárodní teologické konference.
- Existující strategie působení center a její implementace.
- Smluvní formalizace spolupráce s MKR Communio.
- Ustavení kvalifikovaného redaktora fakultních periodik.

Cíl 2: Katolická teologická fakulta Univerzity Karlovy přispívá k řešení naléhavých společenských problémů a podporuje aplikaci výsledků vědecké a tvůrčí činnosti.

Díličí cíle

- Podporovat spolupráci s obory základního výzkumu orientovanými na analýzu a mapování hlavních rizik a příležitostí současného světa, multi- a interdisciplinární platformy; uvedenou spolupráci uplatňovat v další odborné práci fakulty, jež inspiruje evangelizační a pastorační činnost církve a jejích institucí.
- Podporovat spolupráci s veřejnou správou, neziskovou sférou, legislativní a soudní praxí, kulturními institucemi, soukromou sférou a s církevními institucemi včetně České biskupské konference.

Nástroje

- Identifikace oborů s výrazným aplikačním potenciálem a oborů s dopadem na řešení hlavních rizik a příležitostí současného světa.
- Využívání podpory Centra pro přenos poznatků a technologií Univerzity Karlovy, programů Technologické agentury České republiky a programu aplikovaného výzkumu a vývoje národní a kulturní identity Ministerstva kultury pro rozvoj aplikovaného výzkumu a přenosu poznatků a technologií.

Indikátory

- Počet a kvalita projektů ve spolupráci s veřejnou, komerční, neziskovou a církevní sférou, především objem získaných finančních prostředků, poskytnuté odborné a expertní služby.
- Počet spolupracujících subjektů z církve, veřejného sektoru, komerčních a neziskových organizací.

TŘETÍ ROLE

Současný stav

Katolická teologická fakulta si je vědoma spoluzodpovědnosti za společnost, což před ní klade výzvu, aby v dialogu se společností (a jejími složkami) podporovala hodnoty, které jsou trvalým základem naší kultury vycházející z židokřesťanské a humanitní tradice. Zvláštní roli v této perspektivě hraje pro fakultu péče o ekumenický a mezináboženský dialog. V minulosti již byla fakulta spoluvůrcem výzvy proti uzákonění možnosti euthanasie, ke které se připojili zástupci zdejších monoteistických náboženství. Ve spolupráci s ostatními fakultami i institucemi tak chce fakulta nadále vytvářet platformu pro otevřený dialog v rámci dodržování náročných etických principů. Směrem ke společnosti bude fakulta vystupovat s vědomím vlastní tradice a se silnou vnitřní identitou otevřenou tvořivému dialogu s myšlenkovými proudy současnosti.

Cíl 1: Katolická teologická fakulta se podílí na směřování společnosti a je místem pro setkávání členů akademické obce a širší veřejnosti.

Dílčí cíle

- Posilovat dialog fakulty a společnosti.
- Ovlivňovat směřování domácí vysokoškolské i vědní politiky.
- Podílet se na samosprávě Univerzity Karlovy a inspirovat její akademickou obec evangelijní zvěstí.
- Formulovat stanoviska fakulty k zásadním otázkám stavu a perspektiv společnosti a církve.
- Uplatnit výsledky vzdělávací a vědecké činnosti při pořádání kulturních akcí pro širší veřejnost.

Nástroje

- Působení zástupců fakulty v reprezentaci vysokých škol a dalších grémiích, jež se podílejí na směřování domácí vysokoškolské a vědní politiky.
- Zastoupení fakulty v samosprávných orgánech, odborných a dalších grémiích Univerzity Karlovy. Spolupráce s duchovní správou u Nejsvětějšího Salvátora.
- Aktivní vystupování pracovníků fakulty v médiích, takové, jež přináší nezkrácenou evangelijní zvěst a akcentuje význam křesťanských hodnot a sociálního učení církve pro soudobou společnost.
- Pořádání kulatých stolů, vědeckých seminářů, *workshopů* a konferencí k významným vědeckým úspěchům a počínům fakulty i k aktuálním problémům a závažným otázkám dnešního světa.

Indikátory

- Přehled o zastoupení fakulty ve společensky relevantních orgánech a grémiích.
- Přehled o odborných i popularizačních akcích k aktuálním tématům.
- Rostoucí zájem médií, veřejnosti a církevních představitelů o dění na fakultě a o úspěchy členů její akademické obce ve vědecké a vzdělávací oblasti.

Cíl 2: Katolická teologická fakulta Univerzity Karlovy je veřejností vnímána jako instituce věrná svému poslání a přitom též otevřená, moderní a inspirativní.

Dílčí cíle

- Posilovat pozitivní vnímání fakulty ze strany veřejnosti, zvláště v řadách kleriků a laiků katolické církve i u věřících dalších církví.
- Zlepšovat komunikaci jak v rámci fakulty, tak i s církví a společnostmi navenek.
- Posílit prezentaci fakulty směrem do zahraničí.
- Rozvíjet komunikační i propagační aktivity v tradičních i nových médiích.
- Vypracovat strategii PR a posílit její personální zabezpečení.

Nástroje

- Dokument obsahující strategii PR i jeho personálního zabezpečení a umožňující kontrolu fakultních aktivit v této oblasti.
- Aktivní vystupování v médiích.
- Pravidelné akce prezentující fakultu jako významnou vzdělávací a vědeckou instituci.
- Jednotný vizuální styl umožňující identifikaci fakulty a povzbuzující přináležitost k ní.
- Zásadní zkvalitnění fakultní internetové stránky. Nastavení funkčního mechanismu aktualizace obsahu fakultního webu, Facebooku, kanálu na YouTube a případně i na dalších informačních fórech.

Indikátory

- Audit PR aktivit fakulty a jejího mediálního obrazu.
- Rostoucí zájem zahraničních univerzit, vědců a studentů o spolupráci s fakultou.
- Faktické zavedení jednotného vizuálního stylu i společných „znaků“ či „symbolů“.

SPOLEČENSTVÍ LIDÍ

Současný stav

Katolická teologická fakulta může dlouhodobě naplňovat své poslání tehdy, když bude skutečným společenstvím akademických, vědeckých i dalších zaměstnanců, studentů, absolventů a dalších příznivců. Toto společenství bude tehdy skutečným, bude-li vyjadřovat na všech úrovních skutečný zájem a péči o fakultu. Fakulta poskytuje pracovní místo asi 80 zaměstnancům, studuje na ní přes 800 studentů. Absolventů je jen za poslední desetiletí 1200. Každý člen akademické obce rozvíjí život fakulty tím, že zde naplňuje své životní poslání, zaměstnanci zde mají též svou obživu. Všichni podporují rozvoj akademického prostředí v oborech teologie, historie, dějin umění a aplikované etiky. Studenti zde mají zázemí pro studium, které může a má přerůst do počátků vědecké práce (podpora různými granty a soutěžemi). Mají též svůj spolek. Spolupráce s absolventy na svůj rozvoj teprve čeká. Naše společenství je tedy diverzifikované, podobně jako jsou diverzifikované potřeby lidí.

Cíl 1: Na Katolické teologické fakultě Univerzity Karlovy existuje otevřená komunikace a sounáležitost mezi lidmi, kteří zde působí.

Dílčí cíle

- Podporovat sounáležitost studentů, zaměstnanců i absolventů s fakultou a loajalitu vůči ní.
- Zlepšovat vzájemnou komunikaci studentů a zaměstnanců a posilovat jejich informovanost o dění na fakultě.
- Budovat důvěru mezi samosprávnými orgány, zaměstnanci, studenty a absolventy prostřednictvím maximální transparence v procesech řízení fakulty.
- Posilovat aktivní roli studentů v akademickém společenství.
- Podporovat společenský život na fakultě.

Nástroje

- Efektivní prostředky pro přenos a sdílení informací na fakultě.
- Využívání možností informačních technologií, nových médií a sociálních sítí pro komunikaci uvnitř fakulty.
- Podpora studentských spolků a další zájmové činnosti.
- Podpora reprezentačních akcí.

Indikátory

- Zvýšení informovanosti o dění na fakultě.
- Efektivnější využívání tradičních i nových médií.

- Podíl studentů zapojených do života fakulty.
- Počet podpořených studentských spolků a dalších zájmových aktivit.
- Společenský ohlas akcí pořádaných na fakultě.

Cíl 2: Katolická teologická fakulta je instituce, která zabezpečuje důstojné podmínky pro všechny zaměstnance a pomáhá jim cílenou sociální politikou.

Dílčí cíle

- Vytvořit plán kvalifikačního růstu akademických pracovníků jednotlivých kateder, zabezpečení podmínek pro jeho realizaci.
- Zvyšovat prestiž zaměstnání na fakultě a zlepšovat ohodnocení pracovníků.
- Zlepšování pracovního prostředí pro zaměstnance.

Nástroje

- Podpora dalšího vzdělávání a odborného růstu pracovníků fakulty.
- Vytváření podmínek umožňujících úspěšné sladění pracovních povinností a rodinného života.
- Rozvíjet systém zaměstnaneckých benefitů a dalších forem péče o zaměstnance.
- Diskuse s biskupy a dalšími církevními hodnostáři o jejich nasazení za vyšší prestiž fakulty a jejich pracovníků.
- Završení procesu vzniku ceny ČBK pro nejlepší teologickou monografii roku a grantové agentury ČBK.

Indikátory

- Zvýšení mezd.
- Počet vzdělávacích akcí pro zaměstnance a počet účastníků tohoto vzdělávání.
- Počet habilitačních a jmenovacích řízení kmenových akademických pracovníků.
- Počet benefitů pro zaměstnance a jejich využívání.

Cíl 3: Katolická teologická fakulta je instituce, která systematicky podporuje své studenty, oceňuje jejich výsledky a je otevřená jejich různým skupinám a aktivitám.

Dílčí cíle

- Zlepšovat informační a poradenské služby pro uchazeče a studenty.
- Zkvalitňovat podmínky pro studenty pocházející ze socioekonomicky znevýhodněného prostředí a pro studenty se specifickými potřebami.
- Prohloubit zapojení studentů do činností kateder a center (práce pomocných vědeckých sil).

- Podporovat studenty v zapojování do meziuniverzitních a mezinárodních soutěží a jejich úspěšnou reprezentaci fakulty.
- Podporovat publikování excelentních prací (zejména kvalifikačních) a výzkumných výsledků studentů.

Nástroje

- Podpora a motivace studentů prostřednictvím stipendií za vynikající studijní výsledky, výzkumnou, vývojovou a inovační činnost, vynikající umělecké, sportovní, případně další výsledky hodné zřetele.
- Spolupráce se specializovanými centry Univerzity Karlovy a informování studentů o podpoře, kterou tato pracoviště poskytují.
- Udílení fakultních cen studentům s mimořádnými výsledky v oblasti studia, výzkumu, umění, sportu a dalších oblastech hodných zřetele.
- Zkvalitnění podmínek umožňujících studujícím rodičům sladění studijního a rodinného života.
- Podpora publikace nejlepších kvalifikačních prací.
- Koncepce působení pomocných vědeckých sil z řad studentů na katedrách a hodnocení jejich práce.
- Jednání s církví, zejména s řeholemi, o zřízení a ekonomickém zabezpečení takové koleje, jež by laickým studentům fakulty poskytla vedle ubytování i duchovní a lidskou formaci, spojenou případně i s rozlišováním povolání.

Indikátory

- Rozšíření spektra fakultních ocenění.
- Spektrum podpory a služeb pro studenty se specifickými potřebami a studenty socioekonomicky znevýhodněné.
- Počet informačních aktivit zaměřených zejména na uchazeče o studium a studenty prvních ročníků a úspěšnost těchto aktivit.
- Počet publikovaných prací a výzkumných výstupů studentů.
- Počet studentů působících v roli pomocných vědeckých sil.

Cíl 4: Společenství fakulty tvoří nejen její studenti a zaměstnanci, ale i její absolventi a přátelé.

Dílčí cíle

- Vytvořit strategii pro komunikaci a spolupráci s absolventy a přáteli fakulty.
- Rozvíjet práci s absolventy na fakultní i univerzitní úrovni.

Nástroje

- Podpora zpravodaje Doxa jako nástroje pro komunikaci s absolventy a přáteli fakulty.
- Spolupráce s absolventy směřující k obohacení vzdělávací a vědecké činnosti fakulty.
- Spolupráce s absolventy a přáteli fakulty na poli finanční a materiální podpory jejích aktivit (*fundraising*, sponzoring, donátorství).
- Získávání finančních prostředků k rozvoji projektů a akcí spojených s absolventy.
- Získávání nefinančních bonusových prostředků pro práci s absolventy.
- Specializované programy celoživotního vzdělávání určené pro absolventy.
- Spojení absolventů s univerzitou prostřednictvím klubu Alumni.

Indikátory

- Pravidelné vydávání zpravodaje Doxa, pozitivní ohlasy na něj.
- Počet aktivně spolupracujících absolventů a přátel fakulty.
- Počet účastníků programů celoživotního vzdělávání určených pro absolventy.
- Počet uskutečněných akcí pro absolventy a přátele fakulty.
- Získaná podpora ze strany absolventů a přátel fakulty.

ZABEZPEČENÍ ČINNOSTÍ

Současný stav

Klíčovým principem Katolické teologické fakulty je akademická samospráva. Jako celá univerzita je i fakulta věrna ideálům autonomie, dialogu a spolupráce mezi celou akademickou obcí. Základním samosprávným orgánem je Akademický senát KTF UK.

Katolická teologická fakulta je jakožto součást veřejnoprávní Univerzity Karlovy v Praze financována především ze státního rozpočtu – kapitoly Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy České republiky. Oblast vědy je financována převážně z výzkumných projektů. V oblasti vzdělávací činnosti je finanční situace fakulty závislá na příspěvku MŠMT. Částka, určená na přímé financování vzdělávací činnosti fakulty se za posledních 5 let nezměnila. Stále atakuje hranici 21 mil. Kč. V hospodaření se fakulta snaží pokračovat v úsporném režimu, nastaveném již v roce 2012, tj. snižování nákladových položek. Osobní náklady, jež tvoří největší nákladovou položku; (v roce 2014 to bylo 58 % celkových nákladů), fakulta neplánuje snižovat, a to jako jedinou položku.

V rámci vnitřní infrastruktury a zázemí lze konstatovat, že informační systémy používané na fakultě jsou kompatibilní se systémy používanými na univerzitě a jejich vývoj odpovídá vývoji informačních systémů v rámci celé univerzity. Knihovna KTF je součástí systému fakultních knihoven Univerzity Karlovy, který vytváří společný katalog a vzájemně sdílí záznamy svých čtenářů. Fakulta vydává relevantní odborný časopis AUC Theologica, který je úspěšně zapsán v tuzemských i světových databázích. Akademičtí pracovníci využívají možnosti vydávat své monografie jak u nakladatelství Karolinum, tak u dalších soukromých nakladatelství s odbornou literaturou.

V současné době se diskutuje o tom, zda je vhodné současné umístění KTF mimo centrum Prahy, kde se nacházejí ostatní fakulty a studentský život univerzity.

Cíl 1: Na Katolické teologické fakultě se v rámci akademické samosprávy vhodně uplatňují prvky strategického řízení.

Dílčí cíle

- Hájit principy akademické samosprávy.
- Uplatňovat principy strategického řízení s důrazem na efektivitu a charakter akademického prostředí.
- Zkvalitňovat služby administrativních složek akademickému společenství tak, aby se zaměstnanci fakulty mohli v maximální míře věnovat svým hlavním činnostem.
- Podporovat další vzdělávání pracovníků s důrazem na rozvoj jejich odborných a manažerských kompetencí.

Nástroje

- Zvyšování kvalifikace řídicích a administrativních pracovníků.
- Novelizace vnitřních předpisů fakulty v návaznosti na novelu vysokoškolského zákona a vnitřních předpisů univerzity.
- Revize organizačního řádu fakulty, prověření spisového řádu, fakturačních a komunikačních postupů.
- Revize starších opatření děkana. Zpřístupnění a tematické roztřídění těch z nich, která jsou platná.
- Nové vymezení role kateder a kompetencí i úkolů jejich vedoucích.

Indikátory

- Počet účastníků kurzů zaměřených na další vzdělávání zaměstnanců a na rozvoj manažerských kompetencí řídicích pracovníků, hodnocení jejich přínosu.
- Existence novelizovaných vnitřních předpisů i dalších organizačních dokumentů fakulty.

Cíl 2: Katolická teologická fakulta je ekonomicky stabilní institucí.

Dílčí cíle

- Ve spolupráci s rektorátem Univerzity Karlovy aktivně nalézat finanční zdroje mimo státní rozpočet.
- Zajistit diverzifikaci zdrojového financování fakulty a posilovat její nezávislost na státním rozpočtu.
- Průběžně zdokonalovat pravidla pro vnitřní rozdělování prostředků na fakultě.

Nástroje

- Aktivní vyhledávání dalších finančních zdrojů pro činnost fakulty.
- *Fundraising*, sponzoring, donátorství.
- Spolupráce s Nadačním fondem Arnošta z Pardubic.

Indikátory

- Hospodářský výsledek fakulty.
- Ekonomické úspory díky optimalizaci vybraných služeb.
- Podíl zdrojů mimo dotační prostředky MŠMT na celkových výnosech fakulty.

Cíl 3: Na Katolické teologické fakultě existuje kvalitní infrastruktura a moderní zázemí.

Dílčí cíle

- Reálně uvážit otázku umístění fakulty. Preference fakulty spočívá v jejím umístění ve středu Prahy: prověřit realizovatelnost tohoto kroku. Sekundární varianta spočívá v setrvání fakulty ve stávající budově za pozměněných podmínek (úprava smlouvy, nové rozmístění v prostoru, vestavba knihovny a shromažďovacích prostor).
- V návaznosti na řešení otázky umístění modernizovat přístrojové a další vybavení.

Nástroje

- Kooperace s univerzitou a církví při řešení otázky umístění fakulty.
- Využívání prostředků programového financování ze státního rozpočtu zejména pro rekonstrukce a obnovy univerzitního majetku.
- Tvorba celkově příjemného prostředí fakulty (úprava a vybavení kanceláří, učeben i chodeb).

Indikátory

- Dokončený plán umístění fakulty. Uskutečnění kroků pro jeho realizaci.
- Modernizované přístrojové vybavení.

Cíl 4: Katolická teologická fakulta Univerzity Karlovy nabízí moderní zázemí v oblasti informačních a knihovnických systémů a služeb.

Dílčí cíle

- Vytvořit funkční, dobře vybavenou a ke studiu příjemnou knihovnu.
- Modernizovat hardwarové a softwarové vybavení, síťovou infrastrukturu i služby.
- Rozvíjet knihovnicko-informační systémy a služby.
- Zkvalitňovat ediční činnost.

Nástroje

- Audit správy počítačové sítě a přístrojového vybavení fakulty externí společností a implementace jeho výsledků.
- Odborná školení pro pracovníky knihovny.
- Kvalitní mechanismus akvizic do knižního fondu a výměny fakultních periodik za periodika zahraniční. Navýšení rozpočtu knihovny.
- Systém pořizování a zpřístupňování elektronických informačních zdrojů koordinovaný s Univerzitou Karlovou, ostatními teologickými fakultami a Akademií věd ČR.
- Dokončený smluvní převod fondu Arcibiskupství pražského, svěřeného nyní do správy fakulty, do jejího vlastnictví.
- Vyřazení multiplikátů a nekvalitních položek ve fondu knihovny.

- Rozvoj komplementárních funkcí knihovny – nejen jako místa studia, ale i setkávání a reprezentace.
- Výstavba či zásadní přestavba prostor knihovny (v návaznosti na rozhodnutí ve věci umístění fakulty).
- Digitalizace studijní literatury.

Indikátory

- Provedený audit počítačové sítě a přístrojového vybavení fakulty a jejich modernizace.
- Počet odborných školení pro pracovníky knihovny.
- Kodifikace akvizičního mechanismu knižních a periodických jednotek i elektronických informačních zdrojů. Navýšený rozpočet knihovny.
- Počet zapsaných čtenářů a jejich hodnocení knihovny.
- Počet knižních a časopiseckých položek ve fondu knihovny.
- Počet a ohlas komplementárních akcí knihovny.
- Nové nebo inovované prostory a vybavení knihovny.